



Јавно комунално предузеће  
„ПИЈАЦЕ И ПАРКИНЗИ“  
ЗРЕЊАНИН

Бул. Милутина Миланковића 66  
23000 Зрењанин  
телефони: 023/511-217, 511-218  
факс: 023/ 511-343  
Мат. број: 08759731 ПИБ 101165299  
E-mail: [officepip@pijaceiparkinzi.rs](mailto:officepip@pijaceiparkinzi.rs)

На основу члана 39. став 1. тачка 2. Статута ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин, Надзорни одбор ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин, на седници одржаној дана 26.08.2025. године, донео је следећу:

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Прва измена Програма пословања ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин за 2025. годину, број 1374/1 од дана 26.08.2025. године.
2. Одлуку и Прву измену Програма пословања ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин за 2025. годину, број од дана 26.08.2025. године доставити Оснивачу.

Назив предузећа: ЈКП „Пијаце и паркинзи“  
Зрењанин

Седиште: Зрењанин

Број: 9/91-2

Датум: 26.08.2025.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Љубомир Љубњевић



1374/1  
26.08.2025.

**ПРВА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: **ЈКП „ПИЈАЦЕ И ПАРКИНЗИ“**

СЕДИШТЕ: **ЗРЕЊАНИН**

ДЕЛАТНОСТ: **6820**

МАТИЧНИ БРОЈ: **08759731**

ПИБ: **101165299**

ЈББК: **61644**

ОСНИВАЧ: **ГРАД ЗРЕЊАНИН**

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: **ЗРЕЊАНИН**



Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.

|        | С А Д Р Ж А Ј                                                                                                                                                                  | Страна   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 0)     | ОСНОВ ЗА ПРВУ ИЗМЕНУ ПРОГРАМА ПРЕДУЗЕЋА                                                                                                                                        | 3        |
| 1)     | ОПШТИ ПОДАТЦИ                                                                                                                                                                  | 3        |
| 1.1.   | Стаус и правна форма                                                                                                                                                           | 3        |
| 1.2.   | Визија и мисија                                                                                                                                                                | 4        |
| 1.3.   | Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја                                                                                                                     | 4        |
| 1.4.   | Организациона структура – шема                                                                                                                                                 | 4        |
| 1.5.   | Орган управљања                                                                                                                                                                | 4        |
| 2)     | АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.Г.                                                                                                                                                    | 4        |
| 2.1.   | Процена физичког обима активности у 2024.г.                                                                                                                                    | 4        |
| 2.2.   | Процена финансијских показатеља у 2024.г.                                                                                                                                      | 5        |
| 2.2.1. | Биланс стања на дан 31.12.2024.г. план и процена                                                                                                                               | 6        |
| 2.2.2. | Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024.г. план и процена                                                                                                                    | 6        |
| 2.2.3. | Извештај о токовима готовине дан 31.12.2024.г.                                                                                                                                 | 6        |
| 2.3.   | Анализа остварених индикатора пословања                                                                                                                                        | 6        |
| 2.4.   | Разлози одступања у односу на планиране индикаторе                                                                                                                             | 7        |
| 2.5.   | Спроведене активности за унапређење процеса пословања                                                                                                                          | 7        |
| 2.6.   | Спроведене активности у области корпоративног управљања                                                                                                                        | 8        |
| 2.7.   | Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024.г.                                                                                                              | 8        |
| 3)     | Циљеви и планиране активности за 2025.г. односно за период 2026-2027. године                                                                                                   | 8        |
| 3.1.   | Циљеви                                                                                                                                                                         | 8        |
| 3.2.   | Анализа тржишта                                                                                                                                                                | 9        |
| 3.3.   | Ризици у пословању и управљање ризицима                                                                                                                                        | 10       |
| 3.4.   | Планирани индикатори за 2025.г.                                                                                                                                                | 10       |
| 3.5.   | Планиране активности у области корпоративног управљања                                                                                                                         | 10       |
| 4)     | Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама                                                                                                                        | 11       |
| 4.1.   | Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2025.г.                                                                                                          | 11       |
| 4.2.   | Структура прихода и расхода                                                                                                                                                    | 13       |
| 4.3.   | Начин планирања прихода и расхода                                                                                                                                              | 14       |
| 4.4.   | Цене                                                                                                                                                                           | 21       |
| 4.5.   | Износ и динамика прихода из буџета града Зрењанина                                                                                                                             | 21       |
| 4.6.   | Трошкови запослених                                                                                                                                                            | 21       |
| 5)     | План добити / губитка                                                                                                                                                          | 22       |
| 6)     | План зарада и запошљавања                                                                                                                                                      | 22       |
| 6.1.   | Планирана структура запослених                                                                                                                                                 |          |
| 6.2.   | Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену<br>проведеном у радном односу и квалификациона и полна структура председника и<br>чланова надзорног одбора | 22<br>22 |
| 6.3.   | Динамика запошљавања                                                                                                                                                           | 22       |
| 6.4.   | Исплаћене зараде у 2024.г и план зарада за 2025.г.                                                                                                                             | 23       |
| 6.5.   | Распон планираних и исплаћених зарада                                                                                                                                          | 23       |
| 6.6.   | Планиране накнаде члановима Надзорног одбора                                                                                                                                   | 23       |
| 6.7.   | Накнаде комисије за ревизију                                                                                                                                                   | 23       |
| 7)     | Кредитна задуженост                                                                                                                                                            | 24       |
| 8)     | Планиране набавке                                                                                                                                                              | 24       |
| 8.1.   | Финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2025.г.                                                                                                              | 24       |
| 8.2.   | Планиране набавке                                                                                                                                                              | 26       |
| 8.3.   | Набавка возила                                                                                                                                                                 | 26       |
| 9)     | План инвестиција                                                                                                                                                               | 26       |
| 9.1.   | План инвестиционих улагања у 2025.г.                                                                                                                                           | 26       |
| 9.2.   | Започете, односно планиране, а не реализоване инвестиције у претходне три године                                                                                               | 26       |
| 10)    | Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене                                                                                                                           | 28 - 56  |
|        | Прилози                                                                                                                                                                        |          |



## 0) ОСНОВ ЗА ПРВУ ИЗМЕНУ ПРОГРАМА ПРЕДУЗЕЋА

- Нова процена прихода и расхода предузећа;
- Повећање минималне цене рада са 308 на 337 динара по часу;
- Измена цена паркирања
- Пролонгирање набавке путничког возила за следећу годину и узимање кредита за лизинг;
- Набавка два контејнера за смеће од 5м<sup>3</sup>;

## 1) ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус и правна форма

ЈКП "ПИЈАЦЕ И ПАРКИНЗИ" ЗРЕЊАНИН основано је 26.03.2002. г. од стране Скупштине општине Зрењанин.

|                     |                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------|
| Пословно име:       | ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин                 |
| Седиште:            | 23000 Зрењанин, Булевар Милутина Миланковића бб. |
| Претежна делатност: | 6820 Издавање некретнина                         |
| Матични број:       | 08759731                                         |
| ПИБ:                | 101165299                                        |

Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.  
Власништво предузећа је 100% државни капитал.

### Делатности јавног предузећа су:

- Делатност одржавања пијаца у граду Зрењанину и пружање услуга на њима;
- Издавање некретнина;
- Делатност одржавања паркинга у граду Зрењанину и пружање услуга на њима;
- Услуге у друмском саобраћају – пратеће активности везане за рад „Паук“-а.

### 1.2. Визија и мисија

**Визија** ЈКП „Пијаце и паркинзи“, Зрењанин је да буде модерно опремљено предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно – прехранбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво, а чијим би амбијентом и купац био задовољан.

Визија предузећа је усмерена на стварање предузећа које је регионални лидер у области пружања услуга паркирања и има велики углед и поштовање грађана Зрењанина и велики углед у региону.

**Мисија** ЈКП „Пијаце и паркинзи“, Зрењанин је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Зрењанина, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

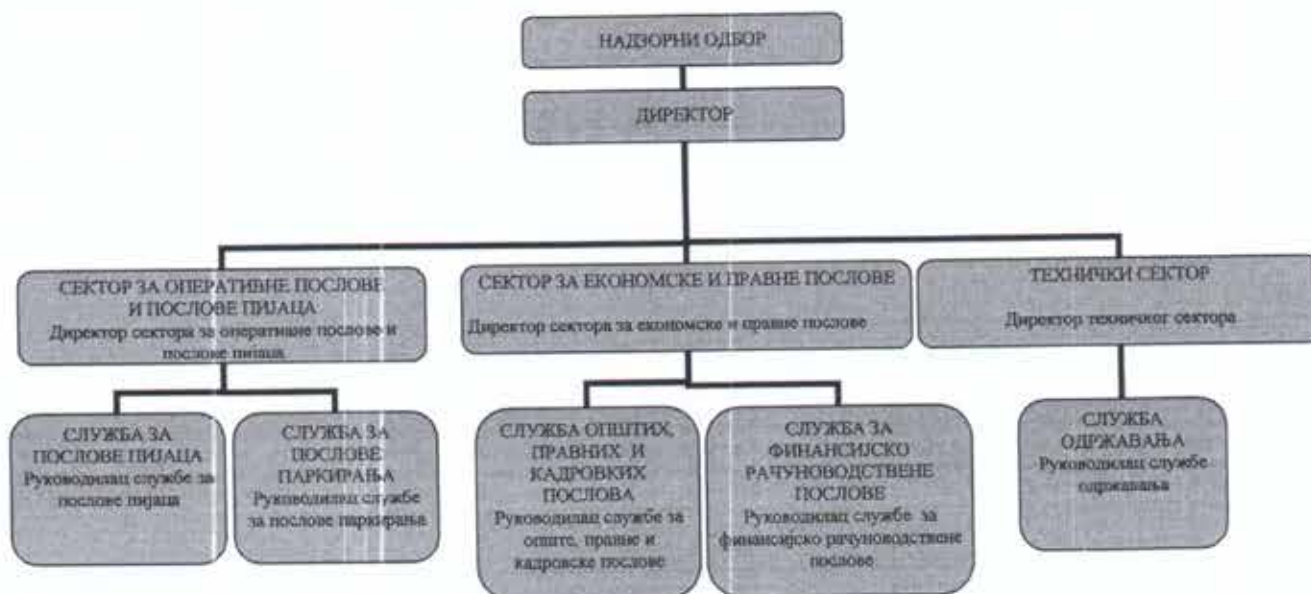
Мисија ЈКП „Пијаце и паркинзи“, Зрењанин је да на основу ресурса, техничко-технолошке опремљености и кадровског потенцијала којима предузеће располаже обезбеди корисницима својих услуга уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање услуга паркирања са циљем да у свакој години повећава број паркинг места и број задовољних корисника својих услуга.

### 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Средњорочни план пословне стратегије развоја ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин, за период 2017.г. – 2021.г. усвојен је 27.03.2017.г. деловодни број 9/105-2.

Дугорочни план пословне стратегије развоја ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин, за период 2017.г. – 2027.г. усвојен је 27.03.2017.г. деловодни број 9/105-3.

### 1.4. Организациона структура – шема



### 1.5. Орган управљања:

| Функција       | Презиме и име       | Датум именовања | Напомене               |
|----------------|---------------------|-----------------|------------------------|
| в.д. Директора | Александар Мартинов | 31.07.2021.     |                        |
| Председник НО  | Љубомир Бубњевић    | 13.06.2025.     | Представник оснивача   |
| Чланови НО     | Љиљана Станижан     | 04.02.2022.     | Представник оснивача   |
|                | Дарко Данкулов      | 15.03.2025.     | Представник запослених |

## 2) АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.г.

### 2.1. Процена физичког обима активности у 2024.г.

Пословање ЈКП „Пијаце и паркинзи“ се обавља кроз пружање великог броја разноврсних услуга које се пружају на пијацама, паркинзима, код издавања пословног простора и рада „Паука“.

Из доле наведених табела се види да у 2024.г. у односу на остварење из 2023.г.

- није било промене броја продајних места на пијацама у граду Зрењанину;
- није било промене броја паркинг места на затвореним паркинзима; (Житни трг и „Превлака“)
- се повећао број паркинг места у црвеној зони за 47 паркинг места;
- се повећао број паркинг места у жутој зони за 10 паркинг места;
- се повећао број паркинг места у зеленој зони за 101 паркинг место;
- се сав пословни простор издао у закуп;
- се повећао број подизања непрописно паркираних возила за 1%.



За 2025.г. планира се да

- се смањи број паркинг места у црвеној зони за 14 паркинг места;
- се повећа број паркинг места у жутој зони за 159 паркинг места;
- се смањи број паркинг места у зеленој зони за 318 паркинг места;
- се повећа број подизања непрописно паркираних возила за 22%.
- нема промене код осталих услуга предузећа

| Р. б. | Назив услуге                                                                                                            | Ј.М.              | Оства-<br>рено<br>2023 | План<br>2024 | Оства-<br>рено<br>2024 | План<br>2025 | Индекс  |        |         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|--------------|------------------------|--------------|---------|--------|---------|
|       |                                                                                                                         |                   |                        |              |                        |              | 8 (5/4) | 9(6/4) | 10(7/6) |
| 1     | 2                                                                                                                       | 3                 | 4                      | 5            | 6                      | 7            |         |        |         |
| 1     | Тезге нова пијаца                                                                                                       | метара            | 664                    | 664          | 664                    | 664          | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 2     | Обележени продајни простор<br>нова пијаца                                                                               | м <sup>2</sup>    | 96                     | 96           | 96                     | 96           | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 3     | Простор за продају из камиона,<br>42м <sup>2</sup> , 10,5м*4м (простор иза<br>нове пијаце)                              | Продајно<br>место | 11                     | 11           | 11                     | 11           | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 4     | Простор за продају из камиона,<br>37,5м <sup>2</sup> , 7,5м*5м, (простор иза<br>нове пијаце за продају половне<br>робе) | Продајно<br>место | 10                     | 10           | 10                     | 10           | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 5     | Простор за продају половне<br>робе нова пијаца                                                                          | м <sup>2</sup>    | 7000                   | 7000         | 7000                   | 7000         | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 6     | Витрине ММС нова пијаца                                                                                                 | метара            | 27                     | 27           | 27                     | 27           | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 7     | Тезге пијаца Багљаш                                                                                                     | метара            | 258                    | 258          | 258                    | 258          | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 8     | Витрине ММС пијаца Багљаш                                                                                               | метара            | 14,4                   | 14,4         | 14,4                   | 14,4         | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 9     | Тезге пијаца Југ Богданова                                                                                              | метара            | 304                    | 304          | 304                    | 304          | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 10    | Прост. за продају половне робе<br>пијаца Југ Богданова                                                                  | м <sup>2</sup>    | 1200                   | 1200         | 1200                   | 1200         | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 11    | Затворени паркинг „Превлака“                                                                                            | ПМ <sup>1)</sup>  | 256                    | 256          | 256                    | 256          | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 12    | Затворени паркинг „Житни трг“                                                                                           | ПМ <sup>1)</sup>  | 236                    | 236          | 236                    | 236          | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 13    | Црвена зона                                                                                                             | ПМ <sup>1)</sup>  | 146                    | 193          | 193                    | 179          | 1,32    | 100    | 0,93    |
| 14    | Жута зона                                                                                                               | ПМ <sup>1)</sup>  | 338                    | 348          | 348                    | 507          | 1,03    | 1,03   | 1,46    |
| 15    | Зелена зона                                                                                                             | ПМ <sup>1)</sup>  | 909                    | 1010         | 1010                   | 692          | 1,11    | 1,11   | 0,68    |
| 16    | Пословни простор                                                                                                        | м <sup>2</sup>    | 432,4                  | 432,4        | 432,4                  | 432,4        | 1,00    | 1,00   | 1,00    |
| 17    | Услуге „Паука“                                                                                                          | ком               | 646                    | 800          | 655                    | 800          | 1,24    | 1,01   | 1,22    |

1) – паркинг место

## 2.2. Процена финансијских показатеља за 2024. годину

### 2.2.1. Биланс стања на дан 31.12.2024. г. план и реализација

На дан 31.12.2024.г. у односу на план актива и пасива је већа за 13%.

Стална имовина је мања јер се нису реализовале планиране набавке.

Обртна имовина се повећала. Повећала су се потраживања од купаца и готовина на рачунима предузећа.

Истовремено су се повећале и обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе.

Образац у прилогу: Прилог 1. - БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024.г.



### **2.2.2. Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. г. план и реализација**

Предузеће је у посматраном периоду 01.01.2024.-31.12.2024.г. остварило приходе у износу од 162.222.910,45 динара, трошкове у износу од 163.497.132,92 динара и губитак у износу од 1.274.222,47 динара. На висину оствареног губитка највећи утицај је имало кашњење у извршењу плаћања купаца више од 180 дана и књижење ових потраживања на konto исправке вредности потраживања, а тиме и до повећања остварених трошкова.

- Приходи од паркирања су за 6% нижи од плана, али су за 32% виши у односу на претходну годину. Разлог је појачана контрола паркирања и ефекат повећања цена услуга паркирања.
  - Приходи од пијачних услуга су нижи од планираних за 26%, и за 2 % нижи од остварених прихода из претходне године. Настављен је тренд мање заинтересованости корисника пијачних услуга за коришћењем пијачних услуга.
  - Приходи од „Паук“-а су за 12% нижи од планираних, али су за 42% виши од остварених прихода из претходне године, ефекат рада са два „Паук“-а и викенд акција рада у току ноћи.
  - Приходи од субвенција су нижи од планираних из разлога што су повучена само средства за санацију крова млечно месне сале у Југ Богдановој улици.
  - Остали пословни приходи су нижи од планираних из разлога остварених нижих цена закупа.
  - Приходи од усклађивања вредности су виши од планираних и односе се на наплаћена потраживања која су књижена на трошковима претходних година.
  - Остали приходи немају већи утицај на пословање предузећа.
- Трошкови су се углавном кретали испод нивоa планираних величина.

*Образац у прилогу: Прилог 1а. – БИЛАНС УСПЕХА*

### **2.2.3. Извештај о токовима готовине**

*Образац у прилогу: Прилог 1б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ.*

### **2.3. Анализа остварених индикатора пословања**

Пословање ЈКП „Пијаце и паркинзи“ се обављало у оквиру планираних активности предузећа. ЈКП „Пијаце и паркинзи“ је своје пословање и своје обавезе усагласило са динамиком и обимом остварених средстава.

*Образац у прилогу – Прилог 4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања*

### **2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Основни разлози одступања у односу на планиране индикаторе у 2024.г. су:

- Укупни капитал се смањио првенствено из разлога оствареног губитка на крају пословне године.
- Укупна имовина се повећала из разлога набавке опреме.
- Смањење код пословних прихода – каснио је почетак рада новог „Паук“-а, и контроле паркирања из возила.
- Смањење код пословних расхода – рестриктивна политика набавки.
- Већи % смањења расхода у односу на приходе довело је до повећања пословног резултата.
- Нето резултат је негативан у односу на план исказан је губитак на крају пословне године.
- У односу на план број запослених је био за 3% мањи.
- Просечна нето зарада је за 2% виша од планираних вредности.
- Инвестиције су мање у односу на план из разлога не остваривања планираних набавки.
- Остварена EBITDA (добит пре опорезивања) је мања од планираног износа из разлога не остваривања планираних прихода.
- Остварени принос средстава је нижи од планираног из разлога оствареног губитка.



- Остварени принос капитала је нижи од планираног из разлога оствареног губитка.
- Остварени оперативни новчани ток из пословних активности је нижи од планираног из разлога не остваривања планираних прихода.
- Остварена задуженост у односу на капитал је већа од планиране.
- Остварена је већа ликвидност предузећа у односу на план.
- Остварено је веће учешће зарада у пословним приходима у односу на план.
- Субвенције из буџета су мање од планираних – дошло је до мањег преноса средстава из буџета града.

## **2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Успостављен је систем финансиског управљања и контроле у предузећу;
- Појачана је контрола коришћења паркинг места и рада контролора и инкасаната на затвореним и отвореним паркинзима;
- Појачана је контрола наплате пијачних услуга на свим пијацама;
- Појачана је контрола хигијене на свим пијацама;
- Потраживања по основу коришћења пословног простора и потраживања од дистрибутера паркинг картица су обезбеђена меницама;
- Унапређен је систем контроле присутности запослених радника;
- Замена опреме и софтвера за наплату и контролу паркирања на затвореном паркингу „Житни трг“ и паркингу на „Превлаци“ код Културног центра је значајно допринела повећању прихода од паркирања;
- У сталном смо контакту са полицијом и комуналном полицијом од чијег ангажовања зависи и рад „Паук“-а.

## **2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Предузеће посебну пажњу посвећује успостављању механизма надзора и контроле, при чему се води рачуна о:

- правилној примени законских прописа, тачности и потпуности рачуноводствених евиденција и благовременог састављања поузданих финансијских информација,
- поштовању утврђених процедура и поступака за обезбеђење уредног и ефикасног пословања предузећа,
- придржавању утврђене пословне политике на свим нивоима пословања предузећа,
- очувању интегритета средстава предузећа,
- спречавању и откривању криминалних радњи и грешака у пословним активностима у предузећу,
- обезбеђењу квалификоване и независне екстерне ревизије финансијских извештаја предузећа
- другим питањима утврђеним законом и актима предузећа.

Посебна пажња се посвећује сегментима: заштите од злоупотреба привилегованих информација, спречавања тржишне манипулације, одобрењу послова где постоји сукоб интереса и борбе против корупције.

Успостављене су процедуре контроле рада предузећа од стране оснивача. Оснивач именује Надзорни одбор и директора. Надзорни одбор контролише рад директора и предузећа. Оснивач се редовно информисе о раду предузећа. У предузећу се сваке године спроводи екстерна ревизија. О резултатима ревизије се упознаје Надзорни одбор и оснивач. Оснивач обезбеђује заштиту општег интереса у предузећу тако што даје сагласност на планове и програме рада, статут, одлуку о ценама, статусним променама, за давање гаранције, авала, јемства и друге одлуке у складу са законом.



**2.7. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024.г.**

1. Куповина новог специјалног возила „Паук“. Спроведен је поступак јавне набавке, прибављена је сва потребна документација, возило је испоручено и у функцији.
2. Наћи закупце за сав пословни простор. На дан 31.12.2024.г. сви локали су имали закупце.

**3) ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ  
ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2025 – 2027. ГОДИНЕ**

**3.1. Циљеви и планиране активности за 2025.г. односно за период 2026 -2027**

**3.1.1. Циљеви предузећа за 2025.г. су:**

1. Унапређење квалитета услуга;
2. Финансијска стабилност пословања;
3. Повећање ефикасности наплате потраживања;
4. Унапређење ефикасности рада;
5. Модернизација опреме у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење паркинг и пијачног простора.
6. Унапређење људских ресурса;
7. Унапређење транспарентности ЈКП;
8. Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за уређивање, одржавање и коришћење пијаца.

**3.1.2. Планиране активности потребне за достизање циљева**

1. Анализирање потреба корисника у области паркирања, пијаца и пословног простора у граду Зрењанину;
2. Континуирано праћење планираних и остварених прихода и расхода са акцентом на повећање обима пружених услуга;
3. Праћење доспелих потраживања и утуживањем корисника који своје обавезе не извршавају на време;
4. Повећати активности оглашавања и информисања јавности о слободноом пословном простору;
5. Обезбедити потребна финансијска средства. Обезбедити да се буџетом града Зрењанина одреде средства за капиталне инвестиције за ЈКП;
6. Кадровску политику ускладити са потребама предузећа. Определити потребна средства за усавршавање запослених. Спровести анализу радних места на којима би могле радити жене. Приликом избора кандидата за руководећа радна места, који испуњавају услове, предност дати женама;
7. Промовисати сајт предузећа. Повећати број информација које се могу пронаћи на сајту предузећа.
8. Континуирано улагање у опремање пијачних места. Сагледати могућност за повећање броја пијачних тезги.

*Образац у прилогу – Прилог 2 Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева*

**3.2. Анализа тржишта**

Од 1.12.2016.г. ЈКП “Пијаце и паркинзи” је тржишно оријентисано предузеће. Организација предузећа, број и структура запослених, цене услуга, планови и програми рада су у надлежности града Зрењанина. Предузеће у своје име и за свој рачун управља пијацама, паркинзима и пословним простором који се налази у саставу пијаца.



Пословање предузећа обавља се на територији града Зрењанина и једино је предузеће које се бави пружањем услуга на пијацама, наплатом паркирања и услугама одношења возила специјалним возилом „Паук“.

Предузеће планира значајно повећање броја плаћених часова паркирања и по том основу повећаних прихода од паркирања.

Стекли су се услови:

- да се неплаћено паркирање наплати утужењем (директни приступ подацима полицијске управе о власницима возила).

- боље контроле плаћања паркирања на затвореним и уличним паркинзима.

Повећању прихода од паркирања доприноси нова опрема за контролу и наплату паркирања на затвореним паркинзима и возило за контролу плаћања паркирања (scan car sistem) на уличним паркинзима.

### 3.3. Ризици у пословању и управљање ризицима

- **Пад квалитета услуга** – Појачана контрола рада запослених и стална анализа потреба корисника услуга;

- **Пад финансијске стабилности пословања** – Континуирано праћење планираних и остварених прихода и расхода са акцентом на повећање обима пружених услуга како би се повећали приходи;

- **Пад ефикасности наплате потраживања** - Континуирано праћење планираног и стварно новчаног тока, одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза. Праћење доспелих потраживања и наплата утужењем;

- **Пад ефикасности рада** - Редовна контрола рада запослених, опреме и технолошких процеса;

- **Ризик од кварова опреме** -Редовно одржавање опреме и замена дотрајале опреме;

- **Одлив стручних кадрова из ЈКП** – Оспособити шири круг запослених за рад на кључним радним местима (едукација, усавршавање);

- **Квар на сајту ЈКП, хакерски напад** – обезбедити квалитетну анти вирус заштиту. Константна обука запослених.

- **Смањење или губитак купаца тезги или купаца пословног простора** – Континуирано улагање у опремање пијачних места. Увођење нових садржаја у рад пијаца. Подизање нивоа хигијене.

#### *Мапа ризика*

|             |               |       |         |        |
|-------------|---------------|-------|---------|--------|
| Ефекат      | Висок утицај  | 3     | 6       | 9      |
|             | Умерен утицај | 2     | 4       | 6      |
|             | Низак утицај  | 1     | 2       | 3      |
|             |               | Ниска | Умерена | Висока |
| Вероватноћа |               |       |         |        |

Укупна изложеност ризику може бити ниска (оцена 1), умерена (оцена 2 – 4) и висока (оцена 6 – 9). Код утврђивања границе прихватљивости ризика полази се од приступа идентификације и рангирања према горе датој матрици.

- ниска изложеност ризику (оцена 1) – не захтева даље реаговање. Индикатор ризика је пад пословних прихода до 2.000.000 динара.

- средњу изложеност ризику (оцена 2 – 4) – треба контролисати и управљати њом ако је могуће. Индикатор ризика је пад пословних прихода од 2.000.000 до 7.000.000 динара.

- и висока изложеност ризику (оцена 6) – захтева тренутну акцију. Индикатор ризика је пад пословних прихода од 7.000.000 до 10.000.000 динара. Оцена 9 сматра се критичним ризицом. Индикатор ризика је пад пословних прихода изнад 10.000.000 динара.

*Образац у прилогу – Прилог 3 Пословни ризици и план управљања ризицима*



### **3.4. Планирани индикатори за 2025.г.**

Предузеће планира да ће у 2025.г. укупни капитал бити виши за износ нових набавки.

Предузеће планира да ће у 2025.г. укупна имовина бити већа за 12% у односу на реализацију из 2024.г.

Предузеће планира да у 2025.г. оствари пословне приходе за 30% веће у односу на реализацију из 2024.г.– планирано је повећање цена услуга паркинга и већи обим извршених услуга паркирања.

Предузеће планира да у 2025.г. оствари пословне расходе за 28% веће у односу на реализацију из 2024.г.- очекује се повећање цена и већи обим набавки добара услуга и радова.

Предузеће планира да у 2025.г. оствари виши пословни резултат за 110% у односу на реализацију из 2024.г.

Предузеће планира да у 2025.г. оствари виши нето резултат – добит у односу на реализацију из 2024.г. када је остварен губитак.

Предузеће планира исти број радника у 2025.г. у односу на план 2024.г.

Предузеће планира у 2025.г. веће нето зараде за 18% у односу на реализацију за 2024.г. – ефекат повећања минималне зараде и просечне зараде у Републици Србији која служи за обрачун накнада.

Предузеће планира у 2025.г. већи обим инвестиција у односу на реализацију за 2024.г.

Предузеће планира мању EBITDA (добитак предузећа пре опорезивања) у 2025.г. у односу на реализацију из 2024.г.

Предузеће планира већу ROA (стопа приноса средстава) у 2025.г. у односу на реализацију за 2024.г.

Предузеће планира већу ROE (стопа приноса капитала) у 2025.г. у односу на реализацију за 2024.г.

Предузеће планира већи оперативни новчани ток у 2025.г. у односу на 2024.г.

Предузеће планира већи дуг у односу на капитал у 2025.г. у односу на 2024.г.

Предузеће планира у 2025.г. нижи ниво ликвидности предузећа у односу на 2024.г.

Предузеће у 2025.г. планира смањење учешћа зарада пословним приходима предузећа у односу на 2024.г.

У 2025.г. се не планирају приходи из буџета града.

*Образац у прилогу – Прилог 4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања*

### **3.5. Планиране активности у области корпоративног управљања**

У циљу унапређења корпоративног управљања предузеће планира да континуирано спроводи активности механизма надзора и контроле, заштите од злоупотреба привилегованих информација, спречавања тржишне манипулације, одобрењу послова где постоји сукоб интереса и борбе против корупције.

Планира се едукација запослених на руководећим радним местима и чланова Надзорног одбора из области корпоративног управљања.

## **4) ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

Предузеће се финансира из

- сопствених прихода
- прихода од субвенција
- осталих прихода (рефундирани трошкови боловања, осигурања и радника ...).



#### 4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине за 2025.г.

##### 4.1.1 Биланс стања за 2025.г.

Очекује се повећање сталне имовине предузећа за износ нових набавки, смањење обртне имовине предузећа највише због смањења потраживања од купаца.  
Укупно планирано стање активе и пасиве је за 12% више у односу на 2024.г.

##### 4.1.2. Биланс успеха за 2025.г.

Процена је да ће боља контрола паркирања и нова зонска подела ужег центра града као и нове цене услуга паркирања, допринети већим приходима и тако створити услове за реализацију већег обима активности предузећа.

##### 4.1.3. Извештај о токовима готовине за 2025.г

Процена је да ће повећан обим услуга довести до већег прилива готовине, а планирани повећани обим набавки и раст цена довести до већег обима одлива готовине. За крај 2025.г. очекује се нешто нижи износ готовине на рачунима предузећа у односу на 2024.г.

*Обрасци у прилогу:*

*Прилог 5 Биланс стања*

*Прилог 5а Биланс успеха и*

*Прилог 5б Извештај о токовима готовине*

#### 4.2. Структура прихода и расхода

Структура прихода

у 000 дин.

| Кonto   | Приходи по изворима                         | План<br>2024 | План<br>2025 | I измена<br>плана<br>2025 |
|---------|---------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|
| 604     | Приходи од продаје робе                     | 300          | 350          | 350                       |
| 61421   | Приходи од продаје услуга - паркинзи        | 121428       | 137000       | 142000                    |
| 61422   | Приходи од продаје услуга - пијаци          | 44350        | 45850        | 47250                     |
| 61426   | Приходи од продаје услуга - „Паук“          | 7000         | 8000         | 10000                     |
| 6142701 | Приходи од продаје услуга -разно            | 10           | 10           | 10                        |
| 643     | Приходи од субвенција ЈЛС                   | 6000         |              |                           |
| 650     | Приходи од закупа пословног простора        | 8000         | 8000         | 8800                      |
| 662     | Приходи од камата                           | 10           | 10           | 100                       |
| 6632    | Позитивне курсне разлике                    | 10           | 10           | 100                       |
| 669     | Остали финансијски приходи                  | 100          | 100          | 100                       |
| 6731    | Приходи од продаје осталог материјала       | 100          | 100          | 100                       |
| 675     | Наплаћена отписана потраживања              | 100          | 100          | 100                       |
| 677     | Други непоменути приходи – од смањ. обавеза | 0            | 0            |                           |
| 679     | Остали непоменути приходи                   | 450          | 550          | 1150                      |
| 685     | Прих.од ускл.вр.и кратк.фин.пласмани        | 300          | 300          | 1325                      |
| 692     | Приходи од исправки грешака из ранијег пер. | 100          | 100          | 100                       |
|         | Укупно                                      | 188258       | 200480       | 211485                    |

Структура расхода

у 000 дин

| Кonto | Трошкови                               | План<br>2024 | План<br>2025 | I измена<br>плана<br>2025 |
|-------|----------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|
| 5120  | Остали материјал за одржавање хигијене | 500          | 550          | 550                       |
| 5121  | Трошкови канцеларијског материјала     | 600          | 750          | 1000                      |



Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.

|      |                                             |       |       |        |
|------|---------------------------------------------|-------|-------|--------|
| 5129 | Трошкови осталог режијског материјала       | 2670  | 2670  | 2620   |
| 5130 | Трошкови електричне енергије                | 3500  | 3500  | 3500   |
| 5131 | Други трошкови погонског горива - гас       | 800   | 600   | 900    |
| 5133 | Трошкови горива за возила                   | 2130  | 2300  | 2100   |
| 5140 | Трошкови резервних делова                   | 800   | 800   | 600    |
| 5123 | Трошкови алата и инвентара и ХТЗ опреме     | 1600  | 2500  | 1600   |
| 520  | Трошкови зарада и накнада                   | 87278 | 98179 | 101799 |
| 521  | Трошкови пор и доп.на зараде на терет посл. | 13222 | 14874 | 15423  |
| 522  | Трошкови накнада по уговору о делу          | 100   | 100   | 100    |
| 524  | Трошкови накнада привремени и повр.посл.    | 100   | 100   | 100    |
| 5240 | Трош. накнада по уговору са НСЗ инвалиди    | 0     | 0     |        |
| 5250 | Трошкови накнада „моја прва плата“          | 600   | 540   | 540    |
| 526  | Трошкови накнада чланова надзорног одбора   | 2400  | 2400  | 2400   |
| 5290 | Отпремнине за одлазак у пензију             | 3000  | 1500  | 1500   |
| 5291 | Отпремнине – технолошки вишак               | 750   | 700   | 1050   |
| 5292 | Јубиларне награде                           | 2075  | 1100  | 2500   |
| 5293 | Солидарна помоћ                             | 4385  | 4385  | 4385   |
| 5294 | Накнаде трош.смештаја и исхране на сл.путу  | 800   | 800   | 1200   |
| 5295 | Накнаде трош.превоза на сл.путу             | 300   | 300   | 400    |
| 5296 | Накнаде трош.превоза на радно место         | 5280  | 8100  | 8100   |
| 5298 | Пакетићи                                    | 360   | 485   | 485    |
| 5312 | Трошкови ПТТ услуга у земљи                 | 4250  | 4460  | 4660   |
| 5320 | Услуге одржавања основних средстава         | 20000 | 15800 | 13450  |
| 5350 | Трошкови рекламе и пропаганде у земљи       | 700   | 700   | 700    |
| 5390 | Дератизација                                | 500   | 500   | 500    |
| 540  | Трошкови амортизације                       | 5000  | 6000  | 7000   |
| 5500 | Трошкови здравствених услуга                | 1300  | 1300  | 1000   |
| 5501 | Трошкови адвокатских и услуга извршитеља    | 800   | 800   | 800    |
| 5502 | Трошкови услуга чишћења                     | 5000  | 5250  | 5250   |
| 5503 | Трошкови ревизије                           | 300   | 350   | 300    |
| 5504 | Трошкови саветовања и друге интел. услуге   | 1250  | 1400  | 1400   |
| 5509 | Трошкови других непроизводних услуга        | 7800  | 8520  | 9460   |
| 5510 | Трошкови регрезентације                     | 1500  | 1500  | 1500   |
| 5520 | Трошкови премија осигурања осн. сред.       | 250   | 200   | 200    |
| 5521 | Трош.прем.осигур. – осиг. лица од незгоде   | 50    | 50    | 50     |
| 5522 | Трош.прем.осигур. – од пожара               | 60    | 70    | 80     |
| 5523 | Трош.прем.осигур. – од опште одговорности   | 120   | 150   | 190    |
| 5524 | Трош.прем.осигур. – запослених у сл. смрти  | 50    | 60    | 60     |
| 5525 | Трошкови осигурања новца у транспорту       | 40    | 40    | 40     |
| 5527 | Здравствено осигурање запослених            |       |       | 250    |
| 5530 | Трошкови платног промета у земљи            | 500   | 500   | 500    |
| 5531 | Накнада банке                               | 100   | 100   | 100    |
| 5532 | Трошкови платног промета у иностранству     | 10    | 10    | 10     |
| 5533 | Провизија платних картица                   | 100   | 100   | 120    |
| 5534 | Трошкови регистрације и брисања меница      | 10    | 10    | 10     |



|        |                                                         |        |        |        |
|--------|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 554    | Трошкови чланарина пословних удружењима                 | 250    | 250    | 260    |
| 5550   | Трошкови пореза на имовину                              | 350    | 350    | 300    |
| 5554   | Накнада за заштиту животне средине                      | 50     | 50     | 50     |
| 5590   | Остали нематеријални трошкови                           | 150    | 150    | 150    |
| 5599   | Други нематеријални трошкови                            | 700    | 700    | 750    |
| 5623   | Расходи камата                                          | 0      | 0      | 230    |
| 5624   | Расходи камата по добављачима                           | 50     | 50     | 50     |
| 5625   | Расходи камата по обавезама за порезе                   | 50     | 50     | 50     |
| 5632   | Негативне курсне разлике                                | 10     | 10     | 10     |
| 569    | Остали финансијски расходи                              | 150    | 150    | 50     |
| 270    | Губитци по основу расхода и отписа                      | 200    | 200    | 200    |
| 5760   | Расходи по основу директног отписа                      | 500    | 500    | 500    |
| 579    | Остали непоменути расходи                               | 200    | 200    | 600    |
| 5794   | Расходи по основу накнаде штете трећим лицима           |        |        | 300    |
| 5799   | Други непоменути расходи                                |        |        | 100    |
| 585    | Обезвређена потраживања краткорочних финансијс.пласмана | 500    | 500    | 500    |
| 5851   | Обезвређена потраживања без утицаја на порески биланс   | 1438   | 1500   | 6000   |
| 5852   | Обезвређена потраживања са утицајем на порески биланс   | 100    | 200    | 200    |
| 592    | Исправка грешака из ранијег обр. периода                | 400    | 400    | 400    |
| УКУПНО |                                                         | 188038 | 200363 | 211232 |

#### 4.3. Начин планирања прихода расхода

**Приходи** су планирани на основу важеће одлуке о ценама на које је сагласност дала Скупштина града Зрењанина дана 17.12.2024. и планираног повећања цена паркирања од 1. новембра 2025.г.

Планирани приходи од услуга паркирања су виши за 17% у односу на план за 2024.г. - утицај боље контроле плаћања паркирања, измена зона, већи обим пружених услуга паркирања и корекција цена услуга паркирања;

Планирани приходи од пијаца су 6,5% виши у односу на план за 2024.г., утицај повољних временских прилика и очекивани већи обим пружених услуга;

Планирани приходи од уклањања непрописно паркираних возила су за 43% виши у односу на план за 2024.г. као резултат рада два „паук“-а.

Планирани приходи од издавања пословног простора су за 10 % виши од плана за 2024.г. Остали приходи битно не утичу на пословање предузећа.

**Трошкови** за 2025.г. су планирани на основу остварене реализације за 2024.г. и планираних активности предузећа у 2025.г.

Промене на позицијама трошкова у односу на усвојени план за 2025.г. су из следећих разлога:

- Код трошкова канцеларијског материјала на више из разлога очекиваног повећања цена.
- Код трошкова гаса на више из разлога виших цена набавки.
- Код трошкова алата и инвентара и ХТЗ опреме на мање из разлога планираног мањег обима набавке ХТЗ опреме.
- Код трошкова зарада, накнада, пореза и доприноса на терет зарада на више – из разлога повећане минималне цене рада од октобра 2025.г.



- Трошкови отпремнина за одлазак у пензију и јубиларних награда зависе од броја прималаца који испуњавају услове и регулисани су колективним уговором предузећа. Планираном променом организације рада предвиђено је укидање једног административног радног места.

- Код трошкова дневница и накнада на службеном путу на више из разлога повећаног обима путовања и повећања основице за обрачун дневница.

- Код услуга одржавања основних средстава на ниже, планиран је мањи обим услуга одржавања.

- Очекују се виши трошкови амортизације из разлога веће вредности основних средстава која служи као основица за обрачун ових трошкова.

- Код других непроизводних услуга очекује се повећање. Повећање је из разлога очекиваног повећаног обима услуга које нам пружају СМС провајдери;

- Код обезвређених потраживања, очекује се већи износ потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана.

- Остали трошкови битно не утичу на пословање предузећа.

#### 4.4. Цене

Политика кретања цена услуга ЈКП “Пијаце и паркинзи” врши се према маргиналним трошковима пружања услуга и усклађивањем са растом потрошачких цена до нивоа економских цена уз изразито наглашену рационализацију трошкова предузећа.

У односу на ценовник за услуге коришћења паркинг простора на територији града Зрењанина који важи од 01.01.2025.г. дате су нове цене услуга паркирања, одношења и чувања непрописно паркираних возила.

Узимајући у обзир потребу израде саобраћајне документације, као и увећање трошкова одржавања софтверских услуга, а везано за контроли и наплату услуга паркирања (систем смс-аи scan-tag-a, као и опреме за рад, принуђени само да увећамо цену услуга паркирања, како би одговорили на потребе тржишта и законом предвиђеног увећања минималне цене рада запослених.

#### **Ценовник услуга одношења и чувања непрописно паркираних возила и уклањања старих и напуштених возила**

1. Цена услуге подизања возила са превозом до места чувања и чување до краја дана (дан када је возило однешено), по налогу надлежних државних органа, Министарства унутрашњих послова, комуналне инспекције и комуналне полиције, груписане су у три категорије, у зависности од тежине моторног возила и износе:

|                                                                                  | Цене важе од<br>01.01.2025. |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Возила до 800 кг                                                                 | 6000                        |
| Возила од 801 кг до 1330 кг                                                      | 8500                        |
| Возила од 1331 кг до 1900 кг                                                     | 13000                       |
| Возила од 1.901,00 кг тежине и више, теретна возила до 4т највеће дозвољене масе | 19750                       |

2. **Цене осталих услуга**

|                          | Цене важе од<br>01.01.2025. |
|--------------------------|-----------------------------|
| Започето уклањање возила | 3000                        |
| Блокирање возила         | 5000                        |



Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.

|                                                                         |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| Започето блокирање возила                                               | 3000  |
| Чување возила за сваки започети дан, након дана одношења возила         | 600   |
| Услуга одношења возила за треће лице у граду                            | 3000  |
| Услуга одношења возила за трећа лица ван града по пређеном километру    | 60    |
| Услуга одношења возила за трећа лица ван града, старт за услугу у граду | 3000  |
| Накнада за лом и оштећење стубића и физичких препрека на паркиралиштима | 2500  |
| Накнада за лом и оштећење ручице рампи на паркиралиштима                | 21000 |

3. Цене су са ПДВ-ом.

**Ценовник  
за услуге коришћења паркинг простора на територији града Зрењанина**

Овим Ценовником утврђује се висина цене за коришћење простора за паркирање друмских моторних и прикључних возила на уређеним и обележеним местима и то:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Цене важе<br>од<br>01.01.2025. | Цене важе<br>од<br>01.11.2025. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>I За коришћење простора за паркирање возила на општим, посебним и привременим паркиралиштима по паркинг зонама плаћа се по започетом сату</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                |
| <b>1. ОПШТА ПАРКИРАЛИШТА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                |
| <b>I Зона</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                |
| Краља Петра I, Краља Александра I Карађорђевића (испред пешачког моста), Јеврејска, Сарајлијина, Гимназијска, Светосавска, Пупинова, Народног фронта и Немањина                                                                                                                                                                                                                                        | 60                             | 70                             |
| <b>II Зона</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                                |
| Слободана Бурсаћа, Цара Душана (од Слободана Бурсаћа до Бул. Милутина Миланковића), Савезничка, паркинг у улици Мирослава Тирше (локација старе пијаце), Гундулићева, Кеј 2. октобар, Обала Соње Маринковић, Обилићева, Петефијева, Иве Лоле Рибара ( од раскрснице улица Петефијева и Савезничка до улице Булевар Милутина Миланковића)                                                               | 50                             | 60                             |
| <b>III Зона</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |                                |
| Иве Лоле Рибара до улице Булевар Милутина Миланковића до Орлове, Лазе Костића, паркинг на пијаци „Багљаш“, паркинг места у улици 20. Октобра, паркинг на пијаци „Југ Богдана“, паркинг места у улици Саве Текелије, паркинг места на локацији Нове пијаце, омеђене улицама Булевар Милутина Миланковића (магистрала) и Жарка Зрењанина, Даничићева, паркинг иза Дечијег диспанзера и Марка Орешковића. | 40                             | 50                             |
| <b>2. ПРИВРЕМЕНА ПАРКИРАЛИШТА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |                                |
| Паркинг простор у улици Вука Караџића                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50                             | 60                             |
| Паркинг простор у улици Милентија Поповића (испред станице саобраћајне полиција)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40                             | 50                             |
| <b>3. ПОСЕБНА ПАРКИРАЛИШТА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                                |
| Паркинг „Житни трг“                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50                             | 60                             |
| Паркинг на „Превлаци“ код „Културног центра“,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 50                             | 60                             |
| <b>II За коришћење простора за паркирање возила на општим, привременим и сезонским паркиралиштима по паркинг зонама плаћа се цена дневне карте:</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                |
| <b>I Зона</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 420                            | 490                            |



|                                                                                            |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>II Зона</b>                                                                             | <b>350</b> | <b>420</b> |
| <b>III Зона</b>                                                                            | <b>280</b> | <b>350</b> |
| Паркинг простор у улици Вука Караџића                                                      | <b>350</b> | <b>420</b> |
| Паркинг простор у улици Милентија Поповића (испред станице саобраћајне полиције)           | <b>280</b> | <b>350</b> |
| <b>СЕЗОНСКА ПАРКИРАЛИШТА</b>                                                               | <b>150</b> | <b>150</b> |
| Паркинг простор око градског базена                                                        |            |            |
| Паркинг простор око градског купалишта „Пескара“                                           | <b>150</b> | <b>150</b> |
| Улица 9. Мај (део улице – од окретишта за јавни превоз, према градском купалишту „Пескара“ |            | <b>150</b> |

**НАПОМЕНА:** Уколико корисник плати дневну карту за паркирање, биће у могућности да у периоду од 00 до 24 часа користи паркинг места у зависности од тога за коју зону је плаћена дневна карта.

|                                                                                                                                                                                   | Цене важе<br>од<br>01.01.2025. | Цене важе<br>од<br>01.11.2025. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>III За коришћење простора за паркирање возила на општим, посебним, привременим паркиралиштима и сезонским паркиралиштима, по паркинг зонама, за претплатне карте плаћа се:</b> |                                |                                |
| <b>1. За I Зону – црвена зона</b>                                                                                                                                                 |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>3720</b>                    | <b>4600</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>16740</b>                   | <b>20760</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>26784</b>                   | <b>33210</b>                   |
| <b>2. За II Зону – жута зона</b>                                                                                                                                                  |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>2850</b>                    | <b>3530</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>12828</b>                   | <b>15910</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>20520</b>                   | <b>25440</b>                   |
| <b>3. За III Зону – зелена зона</b>                                                                                                                                               |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>1974</b>                    | <b>2450</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>8880</b>                    | <b>11010</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>14214</b>                   | <b>17620</b>                   |
| <b>4. За привремено паркиралиште (паркинг простор у улици Вука Караџића – жута зона</b>                                                                                           |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>2850</b>                    | <b>3530</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>12828</b>                   | <b>15910</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>20520</b>                   | <b>25440</b>                   |
| <b>5. За привремено паркиралиште Милентија Поповића (испред станице саобраћајне полиције) – зелена зона</b>                                                                       |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>1974</b>                    | <b>2450</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>8880</b>                    | <b>11010</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>14214</b>                   | <b>17620</b>                   |
| <b>6. За сезонска паркиралишта (Паркинг простор код градског купалишта „Пескара“ и паркинг код градског базена</b>                                                                |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>2000</b>                    | <b>2000</b>                    |
| <b>7. За посебна паркиралишта</b>                                                                                                                                                 |                                |                                |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                      | <b>2850</b>                    | <b>3530</b>                    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                     | <b>12828</b>                   | <b>15910</b>                   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                    | <b>20520</b>                   | <b>25440</b>                   |
| <b>8. За инвалидске паркинг карте</b>                                                                                                                                             |                                |                                |



Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.

|                                                                                                                                                                                                 |        |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 1339   | 1660   |
| <b>IV За коришћење простора за паркирање возила на општим, посебним и привременим паркиралиштима, по паркинг зонама, плаћа се закуп</b>                                                         |        |        |
| <b>1. За I Зону – црвена зона</b>                                                                                                                                                               |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 16746  | 20760  |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 75360  | 93450  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 120570 | 149510 |
| <b>2. За II Зону – жута зона</b>                                                                                                                                                                |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 11340  | 14060  |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 51030  | 63280  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 81648  | 101240 |
|                                                                                                                                                                                                 |        |        |
| <b>3. За III Зону – зелена зона</b>                                                                                                                                                             |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 7896   | 9790   |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 35532  | 44060  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 56850  | 70490  |
| <b>4. За привремена паркиралишта, (паркинг простор у улици Вука Караџића) – жута зона</b>                                                                                                       |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 11340  | 14060  |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 51030  | 63280  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 81648  | 101240 |
| <b>5. За привремено паркиралиште Милентија Поповића (испред станице саобраћајне полиције) – зелена зона</b>                                                                                     |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 7896   | 9790   |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 35532  | 44060  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 56850  | 70490  |
| <b>6. За посебна паркиралишта</b>                                                                                                                                                               |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 11340  | 14060  |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 51030  | 63280  |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 81648  | 101240 |
| <b>V За коришћење простора за паркирање возила на општим, посебним, привременим паркиралиштима и сезонским паркиралиштима, по паркинг зонама, плаћа се месечна претплатна карта за станаре:</b> |        |        |
| <b>1. За I Зону – црвена зона</b>                                                                                                                                                               |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 948    | 1180   |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 4266   | 5290   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 6828   | 8470   |
| <b>2. За II Зону – жута зона</b>                                                                                                                                                                |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 762    | 940    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 3432   | 4260   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 5484   | 6800   |
| <b>3. За III Зону – зелена зона</b>                                                                                                                                                             |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 588    | 730    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 2646   | 3280   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 4236   | 5250   |
| <b>4. За привремена паркиралишта, (паркинг простор у улици Вука Караџића) – жута зона</b>                                                                                                       |        |        |
| - за 1 месец                                                                                                                                                                                    | 762    | 940    |
| - за 6 месеци                                                                                                                                                                                   | 3432   | 4260   |
| - за 12 месеци                                                                                                                                                                                  | 5484   | 6800   |



|                                                                                                                               |                          |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 5. За привремена паркиралишта, (паркинг простор у улици Милентија Поповића испред станице саобраћајне полиције) – зелена зона |                          |                          |
| - за 1 месец                                                                                                                  | 588                      | 730                      |
| - за 6 месеци                                                                                                                 | 2646                     | 3280                     |
| - за 12 месеци                                                                                                                | 4236                     | 5250                     |
| 6. За посебна паркиралишта                                                                                                    |                          |                          |
| - за 1 месец                                                                                                                  | 762                      | 940                      |
| - за 6 месеци                                                                                                                 | 3432                     | 4260                     |
| - за 12 месеци                                                                                                                | 5484                     | 6800                     |
| 7. За сезонска паркиралишта (Паркинг код градског базена)                                                                     |                          |                          |
| - за 1 месец                                                                                                                  | 588                      | 730                      |
|                                                                                                                               |                          |                          |
| VI За коришћење јавних такси стајалишта плаћа се цена претплатне карте за паркирање                                           |                          |                          |
| - за 1 месец                                                                                                                  | 2232                     | 2770                     |
| - за 6 месеци                                                                                                                 | 10047                    | 12460                    |
| - за 12 месеци                                                                                                                | 14742                    | 18280                    |
| VII Због неплаћене цене за паркирање возила или прекорачења плаћеног времена паркирања, плаћа се посебна паркинг карта (ППК)  |                          |                          |
| I Зона                                                                                                                        | 1000                     | 1500                     |
| II Зона                                                                                                                       | 1000                     | 1500                     |
| III Зона                                                                                                                      | 1000                     | 1500                     |
| Паркинг простор у улици Вука Караџића                                                                                         | 1000                     | 1500                     |
| Паркинг простор у улици Милентија Поповића (испред станице саобраћајне полиције)                                              | 1000                     | 1500                     |
| За јавна такси стајалишта                                                                                                     | 1000                     | 1500                     |
| Сезонска паркиралишта (Паркинг код градског базена и градског купалишта „Пескара“)                                            | 1000                     | 1500                     |
| VIII златна паркинг карта                                                                                                     | Цене важе од 01.01.2025. | Цене важе од 01.11.2025. |
| - за 1 месец                                                                                                                  | 4464                     | 5540                     |
| - за 6 месеци                                                                                                                 | 20094                    | 24920                    |
| - за 12 месеци                                                                                                                | 29484                    | 36560                    |
| IX Коришћење рекламних паноа                                                                                                  | Цене важе од 01.01.2025. | Цене важе од 01.11.2025. |
| - за 1 месец по метру квадратном                                                                                              | 3600                     | 3600                     |

**НАПОМЕНА:** Цене су са ПДВ-ом.

Претплатна карта за општа паркиралишта са вишом ценом, важи и у зони са нижом ценом паркирања.

Особе са инвалидитетом на основу приказаног Решења, издатог од стране надлежног органа града Зрењанина, остварују право на куповину паркинг карте у износу 5% од износа цене годишње претплатне карте у црвеној зони. Учесници рата после 17.08.1990.год., добијају паркинг карту на основу фотокопије војне књижице којом потврђују учешће у рату и уверења Удружења бораца, односно Војног одсека, фотокопије личне карте и саобраћајне дозволе на име власника возла као и потврде Одсека за друштвене делатности Градске управе, плаћају 5% од износа цене годишње претплатне карте у црвеној зони.



Закупац продајног места (закупац тезге односно пословног простора у власништву ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин), на једној од три пијаце у граду, остварује повлашћену цену паркирања, за моторно возило „Б“ категорије на свом имену, имену супруге или деце) осим возила „Б“ категорије намењених за превоз терета (лака доставна - теретна возила са товарним сандуком, комби возила и слично), са којим се у саобраћају на путевима, управља са „Б“ категоријом, а у саобраћајној дозволи су класификовани као теретна моторна возила. Повлашћена цена паркирања за поменута возила на месечном нивоу, износи 1.150 динара, у улици где се налази градска пијаца (паркинг на пијаци „Баглаш,, паркинг места у улици 20. Октобра, паркинг на пијаци „Југ Богданова,, паркинг места у улици Саве Текелије, паркинг места на локацији Нове пијаце, омеђене улицама Булевар Милутина Миланковића (магистрала) и Жарка Зрењанина.

За коришћење такси стајалишта уз прибављање прописане документације у области такси превоза за Град Зрењанин, плаћа се 50% од цене месечне, шестомесечне односно годишње златне претплатне карте. Такси превозници који своје обавезе по рачуну за претплату на име коришћења паркинга, измире до 5. у месецу, остварују попуст од 10%.

Тренутно важећи ценовник пијачних услуга датира од 01.01.2025.године.

### Ценовник пијачних услуга

|                                                        |          |
|--------------------------------------------------------|----------|
| Дневна резервација тезга 1 м са затвореним боксом      | 170,00   |
| Дневна резервација тезга 1 м                           | 90,00    |
| Дневна резервација тезга 1м са полицом                 | 170,00   |
| Дневна резервација расхладна витрина 0,90 м            | 360,00   |
| Дневна резервација тезга за пословну робу 1м           | 80,00    |
| Дневна резервација бетон 1м2                           | 90,00    |
| Дневна резервација семенска роба ауто приколица        | 200,00   |
| Дневна резервација семенска роба тракторска приколица  | 330,00   |
| Дневна резервација продаја из камиона 42м2             | 510,00   |
| Дневна резервација продаја из камиона 37,5м2           | 170,00   |
| Дневна резервација садни материјал 1м2                 | 70,00    |
| Месечна резервација тезга 1 м затворен бокс            | 1.200,00 |
| Месечна резервација тезга 1 м                          | 1.150,00 |
| Месечна резервација тезга 1м са полицом                | 1.200,00 |
| Месечна резервација расхладна витрина 0,9м             | 4.200,00 |
| Месечна резервација тезга половна роба 1м              | 1.150,00 |
| Месечна резервација бетон 1м2                          | 850,00   |
| Месечна резервација семенска роба ауто приколица       | 5.000,00 |
| Месечна резервација семенска роба тракторска приколица | 6.700,00 |
| Месечна резервација продаја из камиона 42 м2           | 1.650,00 |
| Месечна резервација продаја са камиона 37м2            | 550,00   |
| Месечна резервација садни материјал 1м2                | 340,00   |
| Дневна пијачарина тезга 1м са затвореним боксом        | 170,00   |
| Дневна пијачарина тезга 1 м                            | 150,00   |
| Дневна пијачарина тезга 1м са полицом                  | 170,00   |
| Дневна пијачарина расхладна витрина 0,9м               | 280,00   |
| Дневна пијачарина тезга половна роба 1 м               | 110,00   |
| Дневна пијачарина бетон 1м2                            | 130,00   |
| Дневна пијачарина семенска роба ауто приколица         | 180,00   |
| Дневна пијачарина семенска роба тракторска приколица   | 370,00   |



**Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.**

|                                                       |          |
|-------------------------------------------------------|----------|
| Дневна пијачарина продаја из камиона 42м2             | 370,00   |
| Дневна пијачарина продаја из камиона 37,5м2           | 280,00   |
| Дневна пијачарина продаја садног материјала 1м2       | 60,00    |
| Месечна пијачарина тезга 1м са затвореним боксом      | 3.200,00 |
| Месечна пијачарина тезга 1 м                          | 3.050,00 |
| Месечна пијачарина тезга 1м са полицом                | 3.200,00 |
| Месечна пијачарина раскладна витрина 0,9м             | 5.900,00 |
| Месечна пијачарина тезга половна роба 1м              | 2.600,00 |
| Месечна пијачарина бетон 1м2                          | 2.600,00 |
| Месечна пијачарина семенска роба ато приколица        | 3.800,00 |
| Месечна пијачарина семенска роба тракторска приколица | 7.600,00 |
| месечна пијачарина продаја из камиона 42м2            | 7.400,00 |
| Месечна пијачарина продаја из камиона 37,5м2          | 3.700,00 |
| Месечна пијачарина садни материјал 1м2                | 550,00   |

**Улазак возила у простор за продају половне робе:**

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Путничка возила              | <b>120</b> |
| Комби и возила са приколицом | <b>230</b> |

Резервација затвореног пијачног простора испод тезге на зеленом и робном делу пијаца врши се месечно и утврђује се за све пијаце у износу од 260 дин./м.

За кориснике продајних места који продају робу ван габарита продајног места већег од 40 цм од тезге утврђује се износ пијачарине у висини двоструког износа пијачарине за то продајно место, ако то не ремети пијачни ред уз одобрење Руководиоца одељења пијаце или Руководиоца одељења контроле.

Накнада за пренос права резервације, односно доделу продајних места без јавно спроведене лицитације, утврђује се у висини троструког износа месечне резервације и месечне пијачарине.

Почетна цена у режиму слободне погодбе је почетна цена лицитације.

**Накнада за привремено коришћење пословног простора:**

**У динарима**

|                                                         | <b>Динара</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------|
| Закуп локала, почетна цена 1 м <sup>2</sup> месечно     | 1200          |
| Закуп за башту, терасу, атријум 1 м <sup>2</sup> дневно | 25            |
| Закуп за раскладну витрину 1 м <sup>2</sup> дневно      | 25            |
| Закуп за излагање робе 1 м <sup>2</sup> дневно          | 25            |
| Закуп ВЦ-а Централна пијаца                             | 5000          |
| Закуп ВЦ-а пијаца „Багљаш“                              | 3000          |
| Закуп ВЦ-а пијаца „Југ Богданова“                       | 1000          |
| За употребу јавног ВЦ-а по особи                        | 50            |

У случају када се пословни простор не изда у закуп после спроведеног поступка јавног оглашавања, почетна висина закупнине по којој се непокретност даје у закуп умањиваће се на 80% од почетне висине закупнине.

У случају када се пословни простор не изда у закуп после два узастопно спроведена поступка јавног оглашавања, почетна висина закупнине по којој се непокретност даје у закуп умањиваће се на 60% од почетне висине закупнине, по којој цени ће се наставити са јавним оглашавањем.

У случају када се пословни простор пословни простор не изда у закуп после три узастопно спроведена поступка јавног оглашавања, пословни простор се може издати у закуп путем непосредне погодбе, номинални износ тако добијене закупнине не може бити нижи од 60% од почетне висине закупнине.



**Закуп магацинског простора**

Закуп магацинског простора 1 м<sup>2</sup> месечно

У динарима

480

**4.5. Износ и динамика прихода из буџета града Зрењанина**

Предузеће у 2025.г. не планира приходе из буџета града Зрењанина.

**Прилог 6 - СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

**4.6. Трошкови запослених**

Планира се повећање масе зарада на основу одлуке о повећању минималне цене рада.

Планира се измена организације и систематизације предузећа, без повећања броја запослених.

Планирају се накнаде по основу уговора о делу за 4 примаоца укупно 100.000 динара.

Планирају се накнаде по основу уговора о привремним и повременим пословима, за једног радника, у износу од 100.000 динара.

Планирају се трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора. По основу програма „Моја прва плата“ износ од 540.000 динара за 3 радника.

Планирају се трошкови накнада члановима Надзорног одбора у износу од 2.400.000 динара.

- Планирају се трошкови за превоз радника на посао и са посла у износу од 8.100.000 динара.

- Дневнице и накнаде трошкова превоза на службеном путу планирају се у износу од 1.600.000 динара, из разлога повећања основица за обрачун дневница и планираног повећања услуга превоза.

- Планирају се трошкови отпремнина за одлазак у пензију за 4 радника у већем износу из разлога повећања основице за обрачун отпремнине.

- Планирају се виши трошкови јубиларних награда из разлога повећаног броја радника који имају право на исту, на основу новог колективног уговора.

- У истом износу у одосу на 2024 .г. се планира исплата солидарне помоћи радницима услед смрти радника или члана уже породице, за медецинско лечење и ради ублажавања неповољног материјалног положаја радника, под условом да се за то обезбеде финансијска средства.

Структура трошкова запослених дата је кроз *Образац у прилогу 7 - ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ*

**5) ПЛАН ДОБИТИ / ГУБИТКА ЗА 2025.Г.**

| Година | П/Л     | Износ добитка/губитка | Износ добити уплаћен у буџет | Објашњење о расподели остатка добити/начину покрића губитка                                                            |
|--------|---------|-----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2025   | Добит   | 253.000               |                              |                                                                                                                        |
| 2024   | Губитак | 1.274.222             |                              | 1.274.222 динара (100%) губитка покривено је из средстава нераспоређене добити претходних година.                      |
| 2023   | Добит   | 178.736               |                              | 50% добити у износу од 89.368 за финансирање инвестиција и 50% добити у износу од 89.368 динара је нераспоређена добит |



|       |         |           |      |                                                                                                                                                              |
|-------|---------|-----------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2022  | Губитак | 1.621.661 |      | 1.621.661 динара (100%) губитка покривено је из средстава нераспоређене добити претходних година.                                                            |
| 2021  | Добит   | 8.953.432 |      | 1.201.589 динара (13%) покриће губитка из 2020.г.<br>4.476.716 динара (50%) за финансирање инвестиција предузећа.<br>3.275.127 динара је нераспоређена добит |
| 2020  | Губитак | 2.692.137 |      | 1.490.549 динара (55%) губитка покривено из средстава нераспоређене добити из претходних година                                                              |
| Тотал | Добит   | 7.067.370 | 0,00 |                                                                                                                                                              |

## 6) ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Планирана структура запослених

У Прилогу 8 – Број запослених по секторима-организационим јединицама на дан 31.12.2024. године дат је планирани број и структура запослених на крају 2024.г. по организационим јединицама и по стручним спремама.

### 6.2. Квалификациона, старосна, полна и структура запослених према времену проведеном у радном односу

Квалификациона, старосна, полна и структура запослених према времену проведеном у радном односу дата је у прилогу 9.

### 6.3. Динамика запошљавања

У 2025.г. планира се замена за све раднике који одлазе у пензију и да се попуне упражњена радна места.

*Образац у прилогу 10 - ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА*

### 6.4. Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину

Исплата зарада у 2024.г. била је у складу са усвојеним планом и програмом рада предузећа за 2024.г. Предузеће је искористило могућност да преко Националне службе за запошљавање аплицира и реализује програм „моја прва плата“ за 3 радника.

*Образац у прилогу 11 – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024.г. - Бруто 1;*

Постоји вишегодишњи проблем да је % повећања минималне зараде и % повећања износа регреса већи од дозвољеног % повећања масе зарада у јавном сектору. Ово је довело до тога да су се, у нашем предузећу у 2024.г., изједначили сви послови од НК закључно са средњом стручном спремом.

Систем коефицијената који би требало да изражава разлике у степену сложености послова постаје непримењив, а други не постоји.

Укупна средства опредељена за зараде у 2025.г. су увећана у односу на 2024.г. у складу са смерницама Владе Републике Србије из 2024.г. и одлуке Владе Републике Србије о повећању минималне цене рада од октобра 2025. Поред планираног увећања просечне зараде за 18% још увек ће сви радници од НК закључно са средњом стручном спремом добијати само минималну зараду.

Планирана средства за зараде у себи садрже:

- Планирани број од 75 запослених.
- Повећање минималне цене рада са 271 на 308 динара по радном часу за период јануар - август 2025.г. и са 308 на 337 динара за период септембар – децембар 2025.г.



- Одредбе Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа града Зрењанина, и Колективног уговора за ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин. Висину планираног увећања просечне зараде у Републици Србији као основице за обрачун регреса. Анексом III посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије линеарно увећање регреса за 33.000 динара годишње, без пореза и доприноса по запосленом;
- Повећања % минулог рада за 0,4% по години стажаведеног у радном односу. Накнаде зараде за % минулог рада примењује се на основну зараду, уколико је основна зарада нижа од минималне онда на износ минималне зараде што је додатно увећање потребних средстава.

*Образац у прилогу 11 - Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.г.- Бруто 1.*

*- Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.г.-Бруто 2.*

*Образац у прилогу 11б - Исплаћена маса зарада, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.12.2025.г. - Бруто 1 и Бруто 2.*

#### **6.5 Распон исплаћених и планираних зарада**

Анализа показује тенденцију смањивања распона између радника са различитом стручном спремом. Применом минималне цене рада која важи за 2025.г. вредносно се изједначавају се сви послови од првог закључно са четвртим, а у неким месецима и са седмим степеном стручне спреме.

*Распони између исплаћених и планираних зарада приказани су у Прилогу 11а.*

#### **6.6 Планирање накнаде члановима Надзорног одбора**

Критеријуми за одрађивање накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора одређени су Решењем Комисије за персонална питања број 06-149/13-I од 08.08.2013.г. у висини од:

- за председника 65% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника оснивача 55% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника запослених, 35% од основа за месечну накнаду.

Основ за месечну накнаду је просек исплаћених зарада у јавном предузећу за месец за који се врши исплата накнаде за рад председнику и члановима Надзорног одбора.

У табелама у прилогу су дати планирани износи нето и бруто накнада чланова Надзорног одбора и нису се мењали у односу на план за 2024.г.

*Образац у прилогу 12*

*Накнаде надзорном одбору / Скупштине у нето износу и*

*Накнаде надзорном одбору / Скупштине у бруто износу*

#### **6.7. Накнаде комисије за ревизију**

Предузеће не планира рад комисије за ревизију.

*Образац у прилогу 13*

### **7) КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће у 2025.г. не планира да се кредитно задужи.

*Образац у прилогу 14 – Кредитна задуженост*



## 8) ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

### 8.1. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025.г.

У обрасцу у прилогу приказана су планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга које су неопходне за пословање предузећа.

*Образац у прилогу 15 - ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА*

### 8.2. Планиране набавке

| Добра                                                | План 2025 | I измена плана 2025 |
|------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Материјал за одржавање хигијене                      | 550.000   | 550.000             |
| Канцеларијски материјал                              | 750.000   | 1.000.000           |
| Трошкови осталог резервног материјала                |           | 50.000              |
| Потрошни материјал                                   | 800.000   | 600.000             |
| Потрошни материјал - електротехнички                 | 250.000   | 250.000             |
| Потрошни материјал - батерије и акумулатори          | 50.000    | 50.000              |
| Потрошни материјал – со за посипање путева           | 20.000    | 20.000              |
| Потрошни материјал – грађевински материјал           | 400.000   | 450.000             |
| Потрошни материјал – пластични и гумени производи    | 300.000   | 300.000             |
| Потрошни материјал – штампани материјал по наруџбини | 650.000   | 700.000             |
| Потрошни материјал – проксимити картице              | 100.000   | 100.000             |
| Потрошни материјал – инвалидске паркинг карте        | 100.000   | 100.000             |
| Електрична енергија                                  | 3.500.000 | 3.500.000           |
| Гас                                                  | 600.000   | 900.000             |
| Трошкови горива за возила - бензин                   | 200.000   | 250.000             |
| Трошкови горива за возила - дизел                    | 2.000.000 | 1.770.000           |
| Трошкови горива за возила - ТНГ                      | 100.000   | 80.000              |
| Трошкови резервних делова                            | 800.000   | 600.000             |
| Алат и инвентар                                      | 500.000   | 100.000             |
| ХТЗ опрема                                           | 2.000.000 | 1.500.000           |
| Набавка грађевинског контејнера                      | 1.000.000 | 1.000.000           |
| Набавка путничког возила                             | 6.000.000 | 0                   |
| Набавка возила – скен кар                            | 2.000.000 | 2.000.000           |
| Набавка возила за одељење одржавања                  | 2.000.000 | 3.000.000           |
| Моторна опрема                                       | 50.000    | 150.000             |
| Немоторна опрема                                     | 450.000   | 450.000             |
| Намештај                                             | 400.000   | 400.000             |
| Набавка рачунарске опреме                            | 1.000.000 | 1.000.000           |
| Камере                                               | 2.000.000 | 2.000.000           |
| Фискалне касе                                        | 300.000   | 300.000             |
| Опрема за домаћинство и угоститељство                | 500.000   | 700.000             |
| Контејнери за смеће 2 комада                         |           | 500.000             |
| Услуге                                               | План 2025 | I измена плана 2025 |
| Телефони                                             | 750.000   | 750.000             |
| Интернет и слично                                    | 300.000   | 300.000             |
| Услуге мобилне телефоније                            | 1.200.000 | 1.200.000           |



Прва измена Програма пословања предузећа за 2025.г.

|                                                                     |           |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Остале услуге комуникације                                          | 10.000    | 10.000    |
| Пошта                                                               | 2.200.000 | 2.400.000 |
| Услуге одржавања софтвера                                           | 1.800.000 | 1.800.000 |
| Регистрација возила                                                 | 150.000   | 200.000   |
| Одржавање рачунара                                                  | 1.000.000 | 800.000   |
| Радови на крову локала                                              | 3.000.000 | 1.500.000 |
| Радови на водоводу и канализацији                                   | 100.000   | 100.000   |
| Одржавањ ел. инсталација                                            | 500.000   | 500.000   |
| Одржавање механичке поправке                                        | 1.200.000 | 1.200.000 |
| Остале поправке                                                     | 150.000   | 500.000   |
| Одржавање опреме (расхладне витрине, бојлери, гасни котлови, климе) | 400.000   | 400.000   |
| Реклама и пропаганда                                                | 700.000   | 700.000   |
| Дезинфекција, дезинсекција, дератизација                            | 500.000   | 500.000   |
| Здравствене услуге                                                  | 1.300.000 | 1.000.000 |
| Адвокатске услуге                                                   | 600.000   | 600.000   |
| Услуге извршитеља                                                   | 200.000   | 200.000   |
| Трошкови услуга чишћења                                             | 100.000   | 100.000   |
| Трошкови услуга одношења смећа                                      | 2.850.000 | 2.850.000 |
| Трошкови услуга чишћења – пијача                                    | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Трошкови услуга чишћења – спремачица и млечно месне сале            | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Трошкови услуга чишћења -остало                                     | 300.000   | 300.000   |
| Услуге ревизије                                                     | 350.000   | 300.000   |
| Услуге саветовања и друге интелектуалне услуге                      | 100.000   | 100.000   |
| Котизације за семинаре образовање запослених                        | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Котизације за стручна саветовања                                    | 100.000   | 100.000   |
| Стручна литература                                                  | 200.000   | 200.000   |
| Услуге водовода и канализације                                      | 600.000   | 600.000   |
| Услуге штампања часописа                                            | 120.000   | 120.000   |
| Услуге информисања јавности                                         | 600.000   | 1.040.000 |
| Објављивање тендера и информативних огласа                          | 100.000   | 100.000   |
| Услуге провајдера и оператера мобилне телефоније                    | 5.000.000 | 5.000.000 |
| Остале спец. услуге УТУ услови – сагласности                        | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Трошкови за израду картица                                          | 100.000   | 100.000   |
| Израда пројектне документације                                      | 500.000   | 1.000.000 |
| Трошкови репрезентације                                             | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Премије осигурања - возила                                          | 200.000   | 200.000   |
| Премије осигурања – радника од незгоде                              | 50.000    | 50.000    |
| Премије осигурања – од пожара                                       | 70.000    | 80.000    |
| Премије осиг. – од опште одговорности                               | 150.000   | 190.000   |
| Премије осигурања – од смрти                                        | 60.000    | 60.000    |
| Трошкови осигурања новца у транспорту                               | 40.000    | 40.000    |
| Здравствено осигурање запослених                                    | 0         | 250.000   |
| Трошкови платног промета у земљи                                    | 500.000   | 500.000   |
| Накнаде банака                                                      | 100.000   | 100.000   |
| Трошкови платног промета у иностранству                             | 10.000    | 10.000    |
| Провизије платних картица                                           | 100.000   | 120.000   |
| Трошкови регистрације и брисања меница                              | 10.000    | 10.000    |



|                                         |                  |                            |
|-----------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Трошкови чланарина привредној комори    | 100.000          | 100.000                    |
| Трошкови чланарина пословним удружењима | 150.000          | 160.000                    |
|                                         |                  |                            |
| <b>Радови</b>                           | <b>План 2025</b> | <b>I измена плана 2025</b> |
| Радови на поправци крова                | 2.500.000        | 1.500.000                  |
| Грађевински објекти услуге и материјал  | 7.500.000        | 6.450.000                  |

### 8.3. Набавке возила

Предузеће планира да замени возило за контролу паркирања из возила.  
Возило је следећих карактеристика: путничко возило бензинац или дизел.

Планира се набавка возила за службу одржавања.  
Возило је следећих карактеристика: теретно возило (мини ван).

## 9) ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

### 9.1. Инвестициона улагања у 2025.г.

1. Набавка грађевинског контејнера у вредности од 1.000.000 динара.
2. Набавка возила за контролу паркирања у вредности од 2.000.000 динара.
3. Набавка возила за службу одржавања у вредности од 3.000.000 динара.
4. Набавка моторне опреме у вредности од 150.000 динара.
5. Набавка немоторне опреме у вредности од 450.000 динара.
6. Набавка намештаја у вредности од 400.000 динара.
7. Набавка рачунарске опреме у вредности од 1.000.000 динара.
8. Набавка камера у вредности од 2.000.000 динара.
9. Набавка фискалних каси у вредности од 300.000 динара.
10. Набавка опреме за домаћинство и угоститељства у вредности од 700.000 динара
11. Набавка 2 контејнера за смеће у вредности од 500.000 динара.

*Обаразац у прилогу 16. План инвестиција*

### 9.2. Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходном периоду

У односу на првобитни план за 2025.г. одустало се од реализације од набавке путничког возила.

## 10) КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности овлашћење за одобрење ових средстава има директор предузећа до износа од 10.000 динара, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

**Издаци за репрезентацију** обухватају трошкове репрезентације и угоститељске услуге. Овлашћење за одобрење ових средстава има директор предузећа.

**Трошкови рекламе и пропаганде** обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење ових средстава има директор предузећа.

**Остало** - Исплате отпремнина и јубиларних награда вршиће се у складу са законом, колективним уговорима и актима предузећа.

**Помоћ у случају смрти** се исплаћује по приложеним рачунима, а највише до нивоа неопорезивог износа.



Помоћ у медецинском лечењу и помоћ у случају оштећења или уништења имовине овлашћење за одобрење ових средстава има директор предузећа до износа од 10.000 динара, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја запослених, под условом да предузеће за то има обезбеђена финансијска средства, регулисана је Колективним уговорима Републике Србије, града Зрењанина и предузећа.

Образац у прилогу 17 - СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Припремио: Руководилац службе  
за финансијске и рачуноводствене послове

  
Тамара Блажић економиста



в.д. Директор



Александар Мартинов маст.екон.



Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачуна          | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                  | АОП  | План на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена) на дан<br>31.12.2024. |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                                   | 2                                                                                                                         | 3    | 4                          | 5                                              |
|                                     | <b>АКТИВА</b>                                                                                                             |      |                            |                                                |
| 00                                  | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                    | 0001 |                            |                                                |
|                                     | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0005 + 0017 + 0018 + 0028)                                                            | 0002 | 31.690                     | 21.880                                         |
| 01                                  | <b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>                                                                                           | 0003 | 0                          | 0                                              |
| 02                                  | <b>II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>                                                                               | 0009 | 31.690                     | 21.880                                         |
| 020, 021 и 022                      | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                                         | 0010 | 0                          |                                                |
| 023                                 | 2. Постројења и опрема                                                                                                    | 0011 | 31.690                     | 21.880                                         |
| 04 и 05                             | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И<br/>ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                     | 0018 | 0                          | 0                                              |
| 040 (део), 041<br>(део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу<br>која се вреднују методом учешћа)                             | 0019 |                            |                                                |
| 040 (део), 041<br>(део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                      | 0020 |                            |                                                |
| 043, 050 (део) и<br>051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у<br>земљи     | 0021 |                            |                                                |
| 044, 050 (део),<br>051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим<br>повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у<br>инострани | 0022 |                            |                                                |
| 288                                 | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                       | 0029 |                            | 67                                             |
|                                     | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)                                              | 0030 | 9.938                      | 25.111                                         |
| Класа 1, осим<br>групе рачуна 14    | <b>И. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                       | 0031 | 300                        | 416                                            |
| 10                                  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                      | 0032 |                            |                                                |
| 150, 152 и 154                      | 4. Плаћени агенси за залихе и услуге у земљи                                                                              | 0035 | 300                        | 416                                            |
| 20                                  | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>                                                                                 | 0038 | 6.492                      | 18.359                                         |
| 204                                 | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                          | 0039 | 6.492                      | 18.359                                         |
| 21, 22 и 27                         | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                                                 | 0044 | 1.000                      | 1.196                                          |
| 21, 22 осим 223<br>и 224, и 27      | 1. Остала потраживања                                                                                                     | 0045 | 1.000                      | 1.131                                          |
| 223                                 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                            | 0046 |                            | 65                                             |
| 23                                  | <b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>                                                                                | 0048 | 0                          | 0                                              |
| 24                                  | <b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>                                                                              | 0057 | 2.096                      | 5.110                                          |
| 28 (део), осим<br>288               | <b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br/>РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                | 0058 | 50                         | 30                                             |
|                                     | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b> (0001 +<br>0002 + 0029 + 0030)                                                 | 0059 | 41.628                     | 47.058                                         |
| 88                                  | <b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                              | 0060 |                            |                                                |

| Група<br>рачуна,<br>рачун    | ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | План на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена) на дан<br>31.12.2024. |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                            | 2                                                                                       | 3    | 4                          | 5                                              |
|                              | <b>ПАСИВА</b> 292529                                                                    |      |                            |                                                |
|                              | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0 | 0401 | 35.028                     | 33.334                                         |
| 30, осим 306                 | <b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>                                                               | 0402 | 28.300                     | 28.300                                         |
| 34                           | <b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК</b> (0409 + 0410)                                         | 0408 | 6.728                      | 6.308                                          |
| 340                          | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                 | 0409 | 6.508                      | 6.308                                          |
| 341                          | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                  | 0410 | 220                        |                                                |
| 35                           | <b>IX. ГУБИТАК</b> (0413 + 0414)                                                        | 0412 | 0                          | 1.274                                          |
| 350                          | 1. Губитак ранијих година                                                               | 0413 | 0                          |                                                |
| 351                          | 2. Губитак текуће године                                                                | 0414 |                            | 1.274                                          |
|                              | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                     | 0415 | 0                          | 0                                              |
| 40                           | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                | 0416 | 0                          | 0                                              |
| 41                           | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                                   | 0420 | 0                          | 0                                              |
|                              | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                 | 0431 | 6.600                      | 13.724                                         |
| 42, осим 427                 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                     | 0433 | 0                          | 0                                              |
| 428                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                              | 0440 | 0                          |                                                |
| 430                          | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                | 0441 | 600                        | 232                                            |
| 43, осим 430                 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА                                                                | 0442 | 2.250                      | 4.902                                          |
| 435                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                    | 0445 | 2.000                      | 4.541                                          |
| 439 (дес)                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                          | 0448 | 250                        | 361                                            |
| 44,45,46, осим 457, 458 и 46 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                           | 0449 | 3.500                      | 3.411                                          |
| 44, 45 и 46 осим 467         | 1. Остале краткорочне обавезе                                                           | 0450 | 500                        | 1.183                                          |
| 47,48 осим 481               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                 | 0451 | 3.000                      | 2.228                                          |
| 49 (део) осим 498            | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                         | 0454 | 250                        | 5.179                                          |
|                              | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>                                                 | 0455 |                            |                                                |
|                              | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b><br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                    | 0456 | 41.628                     | 47.058                                         |
| 89                           | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                            | 0457 |                            |                                                |

Одговорно лице

в.д. Директора

Александар Мартинов маст.ек.

Датум: 22.08.2025.г.





## Прилог 1а

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                    | АОП  | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                         | 2                                                                                                                           | 3    | 4                         | 5                                             |
|                           | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1006 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                                              | 1001 | 187.088                   | 160.585                                       |
| 60                        | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                                                                    | 1002 | 300                       | 267                                           |
| 600, 602 и<br>604         | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                                               | 1003 | 300                       | 267                                           |
| 61                        | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                                                                     | 1005 | 172.788                   | 153.028                                       |
| 610, 612 и<br>614         | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                                 | 1006 | 172.788                   | 153.028                                       |
| 64 и 65                   | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                                                 | 1011 | 14.000                    | 7.290                                         |
|                           | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023)                                                 | 1013 | 184.440                   | 157.530                                       |
| 51                        | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                                  | 1015 | 12.600                    | 10.391                                        |
| 52                        | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ<br>РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)                                         | 1016 | 120.650                   | 113.676                                       |
| 520                       | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                                                         | 1017 | 87.278                    | 83.957                                        |
| 521                       | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                                                   | 1018 | 13.222                    | 12.720                                        |
| 52 осим<br>520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                                                           | 1019 | 20.150                    | 16.999                                        |
| 540                       | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                                   | 1020 | 5.000                     | 4.604                                         |
| 53                        | V. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                              | 1022 | 25.450                    | 12.294                                        |
| 55                        | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                                | 1024 | 20.740                    | 16.565                                        |
|                           | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0                                                                                | 1025 | 2.648                     | 3.055                                         |
|                           | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0                                                                                | 1026 |                           |                                               |
|                           | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 - 1031)                                                                | 1027 | 120                       | 53                                            |
| 662                       | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                                                       | 1029 | 10                        | 5                                             |
| 663 и 664                 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ<br>КЛАУЗУЛЕ                                                        | 1030 | 10                        |                                               |
| 665 и 669                 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                                              | 1031 | 100                       | 48                                            |
|                           | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                                                | 1032 | 260                       | 127                                           |
| 562                       | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                          | 1034 | 100                       | 2                                             |
| 563 и 564                 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ<br>КЛАУЗУЛЕ                                                        | 1035 | 10                        | 2                                             |
| 565 и 569                 | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                              | 1036 | 150                       | 123                                           |
|                           | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0                                                                          | 1037 |                           |                                               |
|                           | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0                                                                          | 1038 | 140                       | 74                                            |
| 683, 685 и<br>686         | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ<br/>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br/>БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 | 300                       | 1.200                                         |
| 583, 585 и<br>586         | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ<br/>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br/>БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 | 2.038                     | 5.701                                         |
| 67                        | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                    | 1041 | 650                       | 375                                           |





**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

Прилог 16

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                 | ЛОП  | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација (проценти)<br>01.01-31.12.2024. |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                                                                        | 2    | 3                         | 4                                           |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                        |      |                           |                                             |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                              |      |                           |                                             |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                     | 3001 | 224.990                   | 191.503                                     |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                               | 3002 | 210.990                   | 182.645                                     |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                  | 3004 | 0                         | 5                                           |
|                                                                                          | 3005 | 14.000                    | 8.853                                       |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                              |      |                           |                                             |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                             | 3006 | 216.410                   | 185.635                                     |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                      | 3007 | 65.000                    | 44.265                                      |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                         | 3008 |                           |                                             |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                                | 3009 | 121.000                   | 113.676                                     |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                         | 3010 | 410                       | 2                                           |
| 6. Порез на добитак                                                                      | 3011 |                           |                                             |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                               | 3012 | 0                         | 0                                           |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                 | 3013 | 30.000                    | 27.592                                      |
|                                                                                          | 3014 |                           | 100                                         |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                        | 3015 | 8.580                     | 5.868                                       |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                          | 3016 | 0                         | 0                                           |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                      |      |                           |                                             |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                            |      |                           |                                             |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3017 | 0                         | 0                                           |
|                                                                                          | 3019 |                           |                                             |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                            |      |                           |                                             |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава | 3023 | 8.740                     | 3.023                                       |
|                                                                                          | 3025 | 8.740                     | 3.023                                       |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                      | 3027 |                           |                                             |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                        | 3028 | 8.740                     | 3.023                                       |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                      |      |                           |                                             |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                            |      |                           |                                             |
| 1. Увећање основног капитала                                                             | 3029 | 0                         | 0                                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                           | 3030 |                           |                                             |
|                                                                                          | 3033 |                           |                                             |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                            |      |                           |                                             |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                       | 3037 | 0                         | 0                                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                             | 3038 |                           |                                             |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                      | 3039 |                           |                                             |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                           | 3040 |                           |                                             |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                    | 3041 |                           |                                             |
| 6. Остале обавезе                                                                        | 3042 |                           |                                             |
| 7. Финансијски издаци                                                                    | 3043 |                           |                                             |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                   | 3044 |                           |                                             |
|                                                                                          | 3045 |                           |                                             |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>                      | 3046 |                           |                                             |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>                        | 3047 |                           |                                             |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3002 + 3003)</b>                                     | 3048 | 224.990                   | 191.503                                     |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3007 + 3008)</b>                                      | 3049 | 225.150                   | 188.658                                     |
| <b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                         | 3050 |                           | 2.845                                       |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                          | 3051 | 160                       |                                             |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                        | 3052 | 2.266                     | 2.266                                       |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | 3053 |                           |                                             |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                          | 3054 | 10                        | 1                                           |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                          | 3055 | 2.096                     | 5.110                                       |



Одговорно лице  
в.д. Директора

Александар Мартинов м.п. ек.

Датум: 22.08.2025.г.

Прилог 2  
Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

| Циљ                                                                                              | Индикатор     | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере                                        | Активност за достизање циља                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  |               |              | Базна година        | 2025. година | 2026. година | 2027. година |                                                      |                                                                                                               |
| <b>Циљ 1- Унапређење квалитета услуга ЈКП "Пијаче и паркинзи"</b>                                | Јединица мере |              |                     |              |              |              |                                                      |                                                                                                               |
| Проценат корисника који су задовољни услугама ЈКП                                                | %             | 2023         | 42                  | 43           | 44           | 45           | Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП | Анализа потреба корисника у области паркирања, пијача и пословног простора у граду Зрењанину.                 |
| Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација                                   | %             | 2023         | 20                  | 21           | 22           | 23           | Извештај ЈКП                                         | Редовна контрола рада запослених, исправности опреме и унапређење технолошких процеса.                        |
| Укупан број жалби корисника                                                                      | Број жалби    | 2023         | 171                 | 170          | 165          | 160          | Извештај ЈКП                                         |                                                                                                               |
| <b>Циљ 2-Финансијска стабилност пословања ЈКП "Пијаче и паркинзи"</b>                            | Јединица мере |              |                     |              |              |              |                                                      |                                                                                                               |
| Процент повећања пословних прихода ЈКП у посматраној години у односу на базну годину             | %             | 2023         | 21                  | 21,5         | 22           | 22,5         | Финансијски извештај ЈКП                             |                                                                                                               |
| Удео укупних прихода остварених на тржишту из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП | %             | 2023         | 1                   | 1            | 1            | 1            | Финансијски извештај ЈКП                             | Континуирано праћење планираних и остварених прихода и расхода са акцентом на повећање обима пружених услуга. |
| Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе                                | %             | 2023         | 0                   | 0            | 0            | 0            | Финансијски извештај ЈКП                             |                                                                                                               |
| Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП               | %             | 2023         | 99                  | 99           | 99           | 99           | Финансијски извештај ЈКП                             |                                                                                                               |
| <b>Циљ 3-Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП "Пијаче и паркинзи"</b>                    | Јединица мере |              |                     |              |              |              |                                                      |                                                                                                               |
| Процент наплате потраживања                                                                      | %             | 2023         | 90                  | 92           | 94           | 96           | Финансијски извештај ЈКП                             | Праћење доспелих потраживања и утуживањем корисника који саје обавезе не извршавају на време.                 |
| Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима                                   | %             | 2023         | 9                   | 8            | 7            | 6            | Финансијски извештај ЈКП                             |                                                                                                               |
| Удео принудно наплаћених услуга у укупном наплаћеном услугама за годину дана                     | %             | 2023         | 2                   | 1,8          | 1,6          | 1,4          | Финансијски извештај ЈКП                             |                                                                                                               |
| <b>Циљ 4- Унапређење ефикасности рада ЈКП "Пијаче и паркинзи"</b>                                | Јединица мере |              |                     |              |              |              |                                                      |                                                                                                               |
| % издатог пословног простора којим ЈКП управља                                                   | %             | 2023         | 100                 | 100          | 100          | 100          | Извештај службе пијача                               | Повећати активности оглашавања и информисања јавности о слободном пословном простору.                         |
| % пијача места(теге) којим ЈКП управља                                                           | %             | 2023         | 32                  | 32           | 33           | 33           | Извештај службе пијача                               |                                                                                                               |



| Укупан број паркинг места                                                                                                                                                                                       | број          | 2023 | 1.887 | 2.262 | 2.262 | 2.262 | 2.262 | Извештај службе паркинга | Спровести активности сагледавања потребних места за паркирање у граду Зрењанину и добијање сагласности од ЈЛС за добијање додатног простора за паркирање. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| % остварених прихода од паркирања у текућој години у односу на приход од паркирања у предходној години                                                                                                          | %             | 2023 | 129   | 132   | 134   | 136   | 136   | Извештај службе паркинга |                                                                                                                                                           |
| % остварених прихода од наплате пијачарине у текућој години у односу на приход од наплате пијачарине у предходној години                                                                                        | %             | 2023 | 110   | 111   | 112   | 113   | 113   | Извештај службе пијача   | Потребно је увести нове садржаје на пијачи.                                                                                                               |
| Циљ 5- Модернизација опреме у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење паркинга и пијачног простора                                                                                   | Јединица мере |      |       |       |       |       |       |                          |                                                                                                                                                           |
| Проценат инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП | %             | 2023 | 8     | 0     | 50    | 60    | 60    | Финансијски извештај ЈКП | Обезбедити потребна финансијска средства                                                                                                                  |
| Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП                                                                                                | %             | 2023 | 92    | 0     | 50    | 40    | 40    | Финансијски извештај ЈКП | Обезбедити да се буџетом града Зрењанина одреде средства за капиталне инвестиције за ЈКП.                                                                 |
| Проценат инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП         | %             | 2023 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | Финансијски извештај ЈКП |                                                                                                                                                           |
| Проценат инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП                                                                                                      | %             | 2023 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | Финансијски извештај ЈКП |                                                                                                                                                           |
| Проценат инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП                                                                                                                                  | %             | 2023 | 13    | 0     | 5     | 6     | 6     | Финансијски извештај ЈКП | Потребно је одредити средства за ту намену.                                                                                                               |
| Циљ 6- Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП                                                                                                                                                               | Јединица мере |      |       |       |       |       |       |                          |                                                                                                                                                           |

|                                                                                                             |               |      |       |       |       |       |              |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-------|-------|-------|-------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Процент запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених                             | %             | 2023 | 14    | 14    | 14,5  | 15    | Извештај ЈКП | Кадровску политику ускладити са потребама предузећа.                             |
| Процент запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне)                                    | %             | 2023 | 8     | 10    | 12    | 15    | Извештај ЈКП | Определити потребна средства за усавањање запослених.                            |
| Процент запослених жена у односу на укупан број запослених                                                  | %             | 2023 | 29    | 29,5  | 30    | 30,5  | Извештај ЈКП | Спровести анализу радних места на којима би могле радити жене.                   |
| Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених                                | %             | 2023 | 3     | 3     | 3,2   | 3,2   | Извештај ЈКП | Спровести анализу радних места на којима би могле радити особе са инвалидитетом. |
| Процент жена на руководелим позицијама у односу на укупан број запослених                                   | %             | 2023 | 0     | 1     | 1     | 2     | Извештај ЈКП | Приликом избора кандидата за руководиоца радна места предност дати женама.       |
| Циљ 7- Унапређење транспарентности ЈКП                                                                      | Јединица мере |      |       |       |       |       |              |                                                                                  |
| Број прегледа сајта ЈКП                                                                                     | Број          | 2023 | 1.202 | 1.300 | 1.400 | 1.500 | Извештај ЈКП | Промовисати сајт.                                                                |
| Просечно време задржавања посетиоца на сајту                                                                | Минут         | 2023 | 3     | 3,1   | 3,2   | 3,3   | Извештај ЈКП | Повећати број информација које се могу пронаћи на сајту.                         |
| Циљ 8- Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за урешивање, одржавање и коришћење пијаца | Јединица мере |      |       |       |       |       |              |                                                                                  |
| Број опремљених пијачних места                                                                              | Број          | 2023 | 1374  | 1400  | 1425  | 1450  | Извештај ЈКП | Континуирано улагање у опремање пијачних места.                                  |
| Површина пијачних тезги                                                                                     | м²            | 2023 | 3078  | 3128  | 3178  | 3228  | Извештај ЈКП | Сагледати могућност за повећање броја пијачних тезги.                            |
| Површина неопремљеног простора за продају                                                                   | м²            | 2023 | 8200  | 8150  | 8100  | 8050  | Извештај ЈКП | Континуирано улагање у опремање пијачних места.                                  |

Датум: 22.08.2025. г.



в.д. Директора  
Александар Мартиновић





## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                    |                                                                  | 2022.<br>година | 2023.<br>година | 2024.<br>година | 2025.<br>година |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Укупни капитал     | План                                                             | 9.086           | 29.540          | 35.028          | 37.053          |
|                    | Реализација                                                      | 16.430          | 34.608          | 33.334          | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | +81%            | +17%            | -5%             | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +111%           | -4%             | +11%            |
| Укупна имовина     | План                                                             | 23.200          | 44.290          | 41.628          | 52.653          |
|                    | Реализација                                                      | 24.977          | 44.321          | 47.058          | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | +8%             | +0%             | +13%            | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +77%            | +6%             | +12%            |
| Пословни приходи   | План                                                             | 128.530         | 149.030         | 187.088         | 208.410         |
|                    | Реализација                                                      | 108.309         | 130.933         | 160.585         | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -16%            | -12%            | -14%            | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +21%            | +23%            | +30%            |
| Пословни расходи   | План                                                             | 127.745         | 143.862         | 184.440         | 201.992         |
|                    | Реализација                                                      | 110.763         | 129.751         | 157.530         | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -13%            | -10%            | -15%            | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +17%            | +21%            | +28%            |
| Пословни резултат  | План                                                             | 785             | 5.166           | 2.648           | 6.418           |
|                    | Реализација                                                      | -2.454          | 1.182           | 3.055           | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -413%           | -77%            | +15%            | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -148%           | +158%           | +110%           |
| Нето резултат      | План                                                             | 370             | 118             | 220             | 253             |
|                    | Реализација                                                      | -1.622          | 178             | -1.274          | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -538%           | +51%            | -679%           | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | -111%           | -816%           | -120%           |
| Број запослених на | План                                                             | 75              | 75              | 75              | 75              |
|                    | Реализација                                                      | 71              | 73              | 73              | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -5%             | -3%             | -3%             | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +3%             | 0%              | +3%             |
| Просечна нето зара | План                                                             | 53.714          | 61.547          | 67.980          | 82.298          |
|                    | Реализација                                                      | 54.718          | 59.305          | 69.649          | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | +2%             | -4%             | +2%             | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +8%             | +17%            | +18%            |
| Инвестиције        | План                                                             | 8.200           | 21.250          | 8.740           | 11.500          |
|                    | Реализација                                                      | 6.375           | 17.400          | 3.023           | -               |
|                    | % одступања реализације од плана                                 | -22%            | -18%            | -65%            | -               |
|                    | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +173%           | -83%            | +280%           |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.



|                                | 2022. година<br>реализација | 2023. година<br>реализација<br>(процена) | 2024. година<br>реализација<br>(процена) | План 2025.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| EBITDA                         | 415                         | 4028                                     | 3332                                     | 635                  |
| ROA                            | 0                           | 0,51                                     | -2,78                                    | 0,51                 |
| ROE                            | 0                           | 0,70                                     | -3,75                                    | 0,72                 |
| Оперативни новчани ток         | 3867                        | 493                                      | 5868                                     | 9796                 |
| Дуг / капитал                  | 52,02                       | 28,07                                    | 41,17                                    | 42,1                 |
| Ликвидност                     | 176,01                      | 214,76                                   | 182,97                                   | 123,54               |
| % зарада у пословним приходима | 76,17                       | 73,46                                    | 70,79                                    | 67,17                |

у 000 динара

|                                       | Стање на дан<br>31.12.2022. | Стање на<br>дан<br>31.12.2023. | Стање на дан<br>31.12.2024. | План на дан<br>31.12.2025. |
|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције држав | 0                           |                                |                             | 0                          |
| Кредитно задужење са гаранцијом држав |                             |                                |                             |                            |
| Укупно кредитно задужење              | 0                           | 0                              | 0                           | 0                          |

у 000 динара

|                          |             | 2022. година | 2023. година | 2024. година | План 2025.<br>година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Субвенције               | План        |              |              | 6000         | 0                    |
|                          | Пренето     |              | -            | 1459         | -                    |
|                          | Реализовано |              | -            | 1459         | -                    |
| Остали приходи из буџета | План        | 1600         | 1100         |              |                      |
|                          | Пренето     | 1542         | 1060         | -            | -                    |
|                          | Реализовано | 1542         | 1060         | -            | -                    |
| Укупно приходи из буџета | План        | 1600         | 1100         | 6000         |                      |
|                          | Пренето     | 1542         | 1060         | 1459         | -                    |
|                          | Реализовано | 1542         | 1060         | 1459         | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит/укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

Датум: 22.08.2025.г.



Одговорно лице  
в.д. Директора

Александар Мартинов маст.ек.

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                                                 | ЛОП    | Износ               |                     |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                                          |        | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 2                                                                                                                        | 3      | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
| <b>АКТИВА</b>                                                                                                            |        |                     |                     |                     |                     |
| <b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                   |        |                     |                     |                     |                     |
| <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>                                                              | 0001   |                     |                     |                     |                     |
| I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                              | 0002   | 22.850              | 35.000              | 33.380              | 33.380              |
| II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                    | 0003   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 2. Постројења и опрема                                                                                                   | 0009   | 22.850              | 35.000              | 33.380              | 33.380              |
| 0011                                                                                                                     | 22.850 | 35.000              | 33.380              | 33.380              |                     |
| IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                              | 0028   |                     |                     |                     |                     |
| <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0045 + 0057 + 0058)</b>                                                | 0030   | 21.880              | 20.550              | 23.170              | 19.273              |
| I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                             | 0031   | 500                 | 500                 | 500                 | 500                 |
| 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                             | 0035   | 500                 | 500                 | 500                 | 500                 |
| III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                    | 0038   | 16.500              | 14.578              | 16.310              | 14.317              |
| 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                         | 0039   | 16.500              | 14.578              | 16.310              | 14.317              |
| IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)                                                                  | 0044   | 1.555               | 1.000               | 1.000               | 1.000               |
| 1. Остала потраживања                                                                                                    | 0045   | 1.490               | 1.000               | 1.000               | 1.500               |
| 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                           | 0046   | 65                  |                     |                     |                     |
| V. КРАТК. ФИН. ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                          | 0048   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                    | 0057   | 3.310               | 4.422               | 5.310               | 3.406               |
| VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                          | 0058   | 15                  | 50                  | 50                  | 50                  |
| <b>Д. УКУПНА АКТИВА - ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                                   | 0159   | 44.730              | 55.550              | 56.550              | 52.653              |
| <b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                             | 0060   |                     |                     |                     |                     |
| <b>ПАСИВА</b>                                                                                                            |        |                     |                     |                     |                     |
| <b>A. КАПИТАЛ (0401 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0</b>                                     | 0401   | 36.740              | 38.740              | 37.740              | 37.053              |
| I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                       | 0402   | 28.300              | 28.300              | 28.300              | 28.300              |
| VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                 | 0408   | 8.440               | 10.440              | 9.440               | 8.753               |
| 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                  | 0409   | 6.308               | 8.440               | 8.440               | 8.500               |
| 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                   | 0410   | 2.132               | 2.000               | 1.000               | 253                 |
| IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                | 0412   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>                                                 | 0415   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)                                                                            | 0416   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                   | 0420   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>                 | 0431   | 7.990               | 16.810              | 18.810              | 15.600              |
| II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                      | 0433   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                           | 0437   |                     |                     |                     |                     |
| 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                               | 0440   |                     |                     |                     |                     |
| III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                 | 0441   | 500                 | 600                 | 600                 | 600                 |
| IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)                                                       | 0442   | 3.470               | 6.460               | 8.460               | 5.250               |
| 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                                     | 0445   | 3.240               | 6.210               | 8.210               | 5.000               |
| 6. Остале обавезе из пословања                                                                                           | 0448   | 230                 | 250                 | 250                 | 250                 |
| V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)                                                                       | 0449   | 3.900               | 9.500               | 9.500               | 9.500               |
| 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                            | 0450   | 1.000               | 6.500               | 6.500               | 6.500               |
| 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                                                  | 0451   | 2.900               | 3.000               | 3.000               | 3.000               |
| VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                          | 0454   | 120                 | 250                 | 250                 | 250                 |
| <b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 + 0059) ≥ 0 = 0407</b>                                    | 0455   |                     |                     |                     |                     |
| <b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 + 0455)</b>                                                        | 456    | 44.730              | 55.550              | 56.550              | 52.653              |
| <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                                                             | 0457   |                     |                     |                     |                     |

Датум: 22.08.2025.г.

Одговорно лице  
в.д. Директора

Александар Мартинов м.п. ск.



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Прилог 5а

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                       | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                        |                                                                                                |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>31.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                      | 2                                                                                              | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                        | <b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1006 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                 | 1001 | 50.090                        | 130.773                       | 152.270                       | 208.410                       |
| 60                     | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                                       | 1002 | 90                            | 200                           | 270                           | 350                           |
| 600, 602 и 604         | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                  | 1003 | 90                            | 200                           | 270                           | 350                           |
| 61                     | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                                        | 1005 | 48.000                        | 56.573                        | 146.000                       | 199.260                       |
| 610, 612 и 614         | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                    | 1006 | 48.000                        | 56.573                        | 146.000                       | 199.260                       |
| 64 и 65                | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                                    | 1011 | 2.000                         | 4.000                         | 6.000                         | 8.900                         |
|                        | <b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)             | 1013 | 48.978                        | 99.943                        | 151.163                       | 201.992                       |
| 51                     | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                     | 1015 | 3.500                         | 7.000                         | 10.500                        | 12.870                        |
| 52                     | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)               | 1016 | 32.978                        | 63.943                        | 101.413                       | 139.982                       |
| 520                    | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                            | 1017 | 24.123                        | 48.583                        | 74.079                        | 101.799                       |
| 521                    | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                                      | 1018 | 3.655                         | 7.360                         | 11.223                        | 15.423                        |
| 52, осим 520 и 521     | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                              | 1019 | 5.200                         | 1.000                         | 16.111                        | 22.760                        |
| 540                    | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                      | 1020 | 1.500                         | 3.000                         | 5.250                         | 7.000                         |
| 53                     | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                | 1022 | 5.500                         | 11.000                        | 17.000                        | 19.310                        |
| 55                     | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                   | 1024 | 5.500                         | 11.000                        | 17.000                        | 22.830                        |
|                        | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0                                                   | 1025 | 1.112                         | 1.830                         | 1.107                         | 6.418                         |
|                        | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0                                                   | 1026 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)                                   | 1027 | 31                            | 50                            | 175                           | 300                           |
| 662                    | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                          | 1029 | 3                             | 5                             | 50                            | 100                           |
| 663 и 664              | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                              | 1030 | 3                             | 5                             | 50                            | 100                           |
| 665 и 669              | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                                 | 1031 | 25                            | 50                            | 75                            | 100                           |
|                        | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)                                   | 1032 | 53                            | 140                           | 257                           | 440                           |
| 562                    | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                             | 1034 |                               | 35                            | 200                           | 380                           |
| 563 и 564              | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                              | 1035 | 3                             | 5                             | 7                             | 10                            |
| 565 и 569              | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                 | 1036 | 50                            | 100                           | 50                            | 50                            |
|                        | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0                                             | 1037 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0                                             | 1038 | 22                            | 60                            | 82                            | 140                           |
| 683, 685 и 686         | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ | 1039 | 20                            | 150                           | 225                           | 1.325                         |
| 583, 585 и 586         | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ | 1040 |                               | 100                           | 200                           | 6.700                         |
| 67                     | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                              | 1041 | 203                           | 400                           | 600                           | 1.350                         |
| 57                     | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                              | 1042 | 100                           | 200                           | 350                           | 1.700                         |
|                        | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ                                                                              | 1043 | 50.341                        | 101.383                       | 153.270                       | 211.385                       |
|                        | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ                                                                              | 1044 | 49.131                        | 99.583                        | 151.970                       | 210.832                       |
|                        | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                        | 1045 | 1.210                         | 2.000                         | 1.300                         | 553                           |
|                        | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b><br>(1044 - 1043) ≥ 0                   | 1046 |                               |                               |                               |                               |
| 69-59                  | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА    | 1047 | 922                           |                               |                               |                               |
| 59-69                  | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА    | 1048 |                               |                               | 300                           | 300                           |
|                        | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА                                                                     | 1049 | 2.132                         | 2.000                         | 1.000                         | 253                           |
|                        | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА                                                                     | 1050 |                               |                               |                               |                               |
|                        | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                            |      |                               |                               |                               |                               |
| 721                    | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                      | 1051 |                               |                               |                               |                               |
| 722 дуг. салдо         | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                          | 1052 |                               |                               |                               |                               |
| 722 пот. салдо         | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                          | 1053 |                               |                               |                               |                               |
| 723                    | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                          | 1054 |                               |                               |                               |                               |
|                        | Ћ. НЕТО ДОБИТАК                                                                                | 1055 | 2.132                         | 2.000                         | 1.000                         | 253                           |
|                        | У. НЕТО ГУБИТАК                                                                                | 1056 |                               |                               |                               |                               |

Датум: 22.08.2025.г.



Одговорно лице  
и.д. директора  
Александар Мартиновић



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                           | АОП  | Износ                          |                            |                            |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                    |      | План<br>01.01.-<br>31.12.2025. | План<br>01.01.-30.06.2025. | План<br>01.01.-30.09.2025. | План<br>01.01.-31.12.2025. |
| 1                                                                                  | 2    | 3                              | 4                          | 5                          | 6                          |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                  |      |                                |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                        |      |                                |                            |                            |                            |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                               | 3001 | 56.788                         | 115.100                    | 185.671                    | 238.599                    |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                            | 3005 | 1.957                          | 6.000                      | 12.000                     | 14.000                     |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                        |      |                                |                            |                            |                            |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                       | 3006 | 52.863                         | 107.063                    | 173.971                    | 228.803                    |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                   | 3009 | 13.024                         | 25.000                     | 49.000                     | 65.000                     |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                          | 3010 | 32.978                         | 66.943                     | 102.291                    | 133.563                    |
| 6. Порез на добитак                                                                | 3012 | 60                             | 120                        | 180                        | 240                        |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                         | 3013 | 6.801                          | 15.000                     | 22.500                     | 30.000                     |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                           | 3014 |                                |                            |                            |                            |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                  | 3015 | <b>3.925</b>                   | <b>8.037</b>               | <b>11.700</b>              | <b>9.796</b>               |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                    | 3016 |                                |                            |                            |                            |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                |      |                                |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                      |      |                                |                            |                            |                            |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                     | 3020 | 0                              | 0                          | 0                          | 0                          |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                       | 3021 |                                |                            |                            |                            |
| 5. Примљене дивиденде                                                              | 3022 |                                |                            |                            |                            |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                      |      |                                |                            |                            |                            |
| 2. Куповина немат. имовине, некретности, постројења, опреме и биолош. средстава    | 3023 | 11.725                         | 14.725                     | 11.500                     | 11.500                     |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                     | 3026 | 11.725                         | 14.725                     | 11.500                     | 11.500                     |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                | 3027 |                                |                            |                            |                            |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                  | 3028 | <b>11.725</b>                  | <b>14.725</b>              | <b>11.500</b>              | <b>11.500</b>              |
| <b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                |      |                                |                            |                            |                            |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                      |      |                                |                            |                            |                            |
| 1. Увећање основног капитала                                                       | 3029 | 6.000                          | 6.000                      | 0                          | 0                          |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                       | 3030 |                                |                            |                            |                            |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                | 3031 | 5.000                          | 5.000                      |                            |                            |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                     | 3032 |                                |                            |                            |                            |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                              | 3033 | 1.000                          | 1.000                      |                            |                            |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                        | 3034 |                                |                            |                            |                            |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                      | 3035 |                                |                            |                            |                            |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                      |      |                                |                            |                            |                            |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                       | 3036 | 0                              | 0                          | 0                          | 0                          |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                | 3039 |                                |                            |                            |                            |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                     | 3040 |                                |                            |                            |                            |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                              | 3041 |                                |                            |                            |                            |
| 6. Остале обавезе                                                                  | 3042 |                                |                            |                            |                            |
| 7. Финансијски лизинг                                                              | 3043 |                                |                            |                            |                            |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                             | 3044 |                                |                            |                            |                            |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>                | 3045 | <b>6.000</b>                   | <b>6.000</b>               |                            |                            |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>                  | 3046 |                                |                            |                            |                            |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                               | 3048 | <b>62.788</b>                  | <b>121.100</b>             | <b>185.671</b>             | <b>238.599</b>             |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                | 3049 | <b>64.588</b>                  | <b>121.788</b>             | <b>185.471</b>             | <b>240.303</b>             |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                   | 3050 |                                |                            | <b>200</b>                 |                            |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                    | 3051 | <b>1.800</b>                   | <b>688</b>                 |                            | <b>1.704</b>               |
| Готовина на почетку обрачуноског периода                                           | 3052 | 5.110                          | 5.110                      | 5.110                      | 5.110                      |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3053 | 3                              | 5                          | 7                          | 10                         |
| <b>Н. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | 3054 | 3                              | 5                          | 7                          | 10                         |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 - 3053 - 3054)</b> | 3055 | <b>3.310</b>                   | <b>4.422</b>               | <b>5.310</b>               | <b>3.406</b>               |

22.08.2025.г.



Одговорно лице в.д. Директора  
Александар Мартиновић м.п. е.к.



Прилог

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

| 01.01-31.12.2024. године  |           |                   |                       |            |                                                                       | у динарима |
|---------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| Приход                    | Планирано | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неуtroшено | Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |            |
|                           | 1         | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5                                                                     |            |
| Субвенције                | 6.000.000 | 1.459.458         | 1.459.458             |            |                                                                       |            |
| Остали приходи из буџета* | 0         |                   |                       |            |                                                                       |            |
| УКУПНО                    | 6.000.000 | 1.459.458         | 1.459.458             | 0          | 0                                                                     |            |

| План за период 01.01-31.12.2025. године |                  |                  |                  |                  | у динарима |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
|                                         | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |            |
|                                         |                  |                  |                  |                  |            |
|                                         |                  |                  |                  |                  |            |
|                                         |                  |                  |                  |                  |            |
|                                         |                  |                  |                  |                  |            |

Датум: 22.08.2025.г.



в.д. Директора  
Александар Мартинов маст.ек.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(пројекат)<br>01.01-31.12.2024. | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1     | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 61.181.878                | 61.012.452                                     | 16.910.223                | 34.056.683                | 53.900.000                | 74.068.000                |
| 2     | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 87.278.000                | 83.957.558                                     | 24.123.000                | 48.583.000                | 74.079.000                | 101.799.000               |
| 3     | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 100.500.000               | 96.677.126                                     | 27.777.635                | 55.943.325                | 85.301.970                | 117.221.550               |
| 4     | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 75                        | 73                                             | 74                        | 74                        | 74                        | 75                        |
| 4.1   | - на неодређено време                                                                    | 61                        | 55                                             | 64                        | 64                        | 64                        | 65                        |
| 4.2   | - на одређено време                                                                      | 14                        | 18                                             | 10                        | 10                        | 10                        | 10                        |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                | 100.000                   | 100.000                                        | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   |
| 6     | Број пријемница накнаде по уговор / о делу*                                              | 4                         | 4                                              | 4                         | 4                         | 4                         | 4                         |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 8     | Број пријемница накнаде по ауторским уговорима*                                          |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 9     | Накнаде по уговору о привременом и повременом пословању                                  | 100.000                   | 57.723                                         | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   |
| 10    | Број пријемница накнаде по уговор / о привременом и повременом пословању*                | 1                         | 1                                              | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        | 600.000                   | 321.429                                        | 180.000                   | 360.000                   | 540.000                   | 540.000                   |
| 12    | Број пријемница накнаде по основу осталих уговора*                                       | 3                         | 3                                              | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                  |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 2.400.000                 | 2.014.984                                      | 600.000                   | 1.200.000                 | 1.800.000                 | 2.400.000                 |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                         | 3                                              | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                   |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*                                                       |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 5.280.000                 | 5.599.730                                      | 2.025.000                 | 4.050.000                 | 6.075.000                 | 8.100.000                 |
| 20    | Дневнице на службеном путу 5294                                                          | 800.000                   | 506.688                                        | 200.000                   | 400.000                   | 600.000                   | 800.000                   |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу 5294(1+5295+5295)                                     | 300.000                   | 125.976                                        | 150.000                   | 300.000                   | 600.000                   | 800.000                   |
| 22    | Отпремнице за одлазак у пензију                                                          | 3.750.000                 | 2.247.060                                      | 2.200.000                 | 2.200.000                 | 2.550.000                 | 2.550.000                 |
| 23    | Број пријемница отпремнице                                                               | 6                         | 5                                              | 4                         | 4                         | 4                         | 4                         |
| 24    | Јубиларно награде                                                                        | 2.075.000                 | 1.829.239                                      | 250.000                   | 500.000                   | 1.490.000                 | 2.500.000                 |
| 25    | Број пријемница јубиларних награда                                                       | 7                         | 7                                              | 1                         | 2                         | 5                         | 9                         |
| 26    | Смештај и исхрана на терену                                                              |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 27    | Помоћ родошћеница и породична радница 5293                                               | 4.385.000                 | 4.080.121                                      | 2.000.000                 | 3.500.000                 | 4.000.000                 | 4.385.000                 |
| 28    | Стипендије                                                                               |                           |                                                |                           |                           |                           |                           |
| 29    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима 5298+52981                 | 350.000                   | 216.000                                        |                           |                           |                           | 485.000                   |
| 30    | Трошкови стручног усавршавања запослених (55040,55041,55042,55043)                       | 1.250.000                 | 998.803                                        | 350.000                   | 700.000                   | 1.050.000                 | 1.400.000                 |

\* број запослених/пријемница/чланова послодавца дана извештајног периода

\*\* пензије од 5 до 29 које се исплаћују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 22.08.2025.г.



Одговорно лице  
и.д. Директора  
Александар Мартиновић и.д. ек.



Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Сектор / Организациона јединица   | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Директор, директори сектора       | 4                                  | 4               | 4                                        | 4                                   | 0                                 |
| Сектор за екон.и правне послове   | 18                                 | 18              | 16                                       | 13                                  | 3                                 |
| Служба за фин.рач.посл            | 12                                 | 12              | 11                                       | 8                                   | 3                                 |
| Служба општих правн. и кадр. посл | 6                                  | 6               | 5                                        | 5                                   | 0                                 |
| Сектор за оперативне послове      | 38                                 | 38              | 38                                       | 28                                  | 10                                |
| Служба за послове пијаца          | 11                                 | 11              | 11                                       | 8                                   | 3                                 |
| Служба за послове паркирања       | 27                                 | 27              | 27                                       | 20                                  | 7                                 |
| Технички сектор                   | 15                                 | 15              | 15                                       | 10                                  | 5                                 |
| Контрола                          | 4                                  | 4               | 4                                        | 4                                   |                                   |
| Служба одржавања                  | 11                                 | 11              | 11                                       | 6                                   | 5                                 |
| <b>УКУПНО:</b>                    | <b>75</b>                          | <b>75</b>       | <b>73</b>                                | <b>55</b>                           | <b>18</b>                         |



Датум: 22.08.2025.г.

Одговорно лице  
в.д. Директора

Александар Мартинов маст.ек.

Прилог 9.

Квалификациона структура

| Редни број | Спис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | ВСС  | 13                      | 15                      | 3                         | 3                       |
| 2          | ВС   | 6                       | 4                       |                           |                         |
| 3          | ВКВ  | 0                       | 0                       |                           |                         |
| 4          | ССС  | 31                      | 31                      |                           |                         |
| 5          | КВ   | 19                      | 21                      |                           |                         |
| 6          | ПК   | 0                       | 0                       |                           |                         |
| 7          | НК   | 4                       | 4                       |                           |                         |
| УКУПНО     |      | 73                      | 75                      | 3                         | 3                       |

Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 5                           | 5                           |
| 2                | 30 до 40     | 18                          | 15                          |
| 3                | 40 до 50     | 13                          | 15                          |
| 4                | 50 до 60     | 24                          | 22                          |
| 5                | Преко 60     | 13                          | 18                          |
| УКУПНО           |              | 73                          | 75                          |
| Просечна старост |              | 48                          | 50                          |

Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор          |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | Мушки  | 52                      | 54                      | 1                       | 1                       |
| 2          | Женски | 21                      | 21                      | 2                       | 2                       |
| УКУПНО     |        | 73                      | 75                      | 3                       | 3                       |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 8                           | 8                           |
| 2          | 5 до 10     | 7                           | 4                           |
| 3          | 10 до 15    | 7                           | 9                           |
| 4          | 15 до 20    | 14                          | 13                          |
| 5          | 20 до 25    | 12                          | 11                          |
| 6          | 25 до 30    | 7                           | 10                          |
| 7          | 30 до 35    | 10                          | 9                           |
| 8          | Преко 35    | 8                           | 11                          |
| УКУПНО     |             | 73                          | 75                          |

Датум: 22.08.2025.г.



Одговорно лице  
и Директора  
Александар Мартинов маг.ек.



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |
|--------|---------------------------------------------|-----------------|--------|---------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године             | 73              |        | Стање на дан 30.06.2024. године             | 75              |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.   | 8               |        | Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.   | 1               |
| 1      | Споразумни раскид                           | 1               | 1      | Споразумни раскид                           |                 |
| 2      | Истек рада на одређено време                |                 | 2      | Истек рада на одређено време                |                 |
| 3      | Истек рада на одређено време са прерастањем | 5               | 3      | Истек рада на одређено време са прерастањем |                 |
| 4      | Отказ уговора о раду                        | 1               | 4      | Отказ уговора о раду                        |                 |
| 5      | Пензија                                     | 1               | 5      | Пензија                                     | 1               |
| 6      | Смрт                                        |                 | 6      | Смрт                                        |                 |
| 7      | Остало                                      |                 | 7      | Остало                                      |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.  | 9               |        | Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.  | 1               |
| 1      | Пријем на неодређено време                  |                 | 1      | Пријем на неодређено време                  |                 |
| 2      | Пријем на одређено време                    | 4               | 2      | Пријем на одређено време                    | 1               |
| 3      | Прерастање са одређ. на неодр.              | 5               | 3      | Прерастање са одређ. на неодр.              |                 |
| 4      | Остало                                      |                 | 4      | Остало                                      |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године             | 74              |        | Стање на дан 30.09.2024. године             | 75              |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године             | 74              |        | Стање на дан 30.09.2025. године             | 75              |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.   | 0               |        | Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.   | 1               |
| 1      | Споразумни раскид                           | 0               | 1      | Споразумни раскид                           |                 |
| 2      | Истек рада на одређено време                | 0               | 2      | Истек рада на одређено време                |                 |
| 3      | Истек рада на одређено време са прерастањем | 0               | 3      | Истек рада на одређено време са прерастањем |                 |
| 4      | Отказ уговора о раду                        | 0               | 4      | Отказ уговора о раду                        |                 |
| 5      | Пензија                                     | 1               | 5      | Пензија                                     |                 |
| 6      | Смрт                                        | 0               | 6      | Смрт                                        |                 |
| 7      | Остало                                      | 0               | 7      | Остало                                      | 1               |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.  | 2               |        | Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.  | 1               |
| 1      | Пријем на неодређено време                  | 0               | 1      | Пријем на неодређено време                  |                 |
| 2      | Пријем на одређено време                    | 2               | 2      | Пријем на одређено време                    | 1               |
| 3      | Прерастање са одређ. на неодр.              | 0               | 3      | Прерастање са одређ. на неодр.              |                 |
| 4      | Остало                                      | 0               | 4      | Остало                                      |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2025. године             | 75              |        | Стање на дан 31.12.2025. године             | 75              |

Датум: 22.08.2025.г.



в.д. Директора  
Александар Мартинов м.п. ек.



Прилог 11.  
Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто I

| Исплата по месецима 2024. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 73              | 6.881.161   | 94.262          | 72               | 6.659.429   | 92.492          |                 |             |                 | 1               | 221.732     | 221.732         |
| II                        | 73              | 6.565.773   | 89.942          | 72               | 6.363.645   | 88.384          |                 |             |                 | 1               | 202.128     | 202.128         |
| III                       | 73              | 6.782.705   | 92.914          | 72               | 6.568.395   | 91.228          |                 |             |                 | 1               | 214.310     | 214.310         |
| IV                        | 74              | 7.129.195   | 96.340          | 73               | 6.914.885   | 94.724          |                 |             |                 | 1               | 214.310     | 214.310         |
| V                         | 75              | 7.170.941   | 84.310          | 74               | 6.956.616   | 94.008          |                 |             |                 | 1               | 214.325     | 214.325         |
| VI                        | 75              | 6.867.815   | 80.308          | 74               | 6.630.141   | 89.597          |                 |             |                 | 1               | 237.674     | 237.674         |
| VII                       | 73              | 7.340.182   | 80.184          | 72               | 7.101.737   | 98.635          |                 |             |                 | 1               | 238.445     | 238.445         |
| VIII                      | 74              | 7.123.702   | 82.603          | 73               | 6.899.293   | 94.511          |                 |             |                 | 1               | 224.409     | 224.409         |
| IX                        | 73              | 6.761.808   | 77.692          | 72               | 6.551.435   | 90.992          |                 |             |                 | 1               | 210.373     | 210.373         |
| X                         | 74              | 7.353.109   | 84.972          | 73               | 7.125.446   | 97.609          |                 |             |                 | 1               | 227.663     | 227.663         |
| XI                        | 75              | 6.924.606   | 85.164          | 74               | 6.685.786   | 90.348          |                 |             |                 | 1               | 238.820     | 238.820         |
| XII                       | 75              | 7.056.561   | 84.817          | 74               | 6.817.741   | 92.132          |                 |             |                 | 1               | 238.820     | 238.820         |
| УКУПНО                    | 887             | 83.957.558  | 86.126          | 875              | 81.274.549  | 92.885          |                 |             |                 | 12              | 2.683.009   | 223.584         |
| ПРОСЕК                    | 74              | 6.996.463   | 86.126          | 73               | 6.772.879   | 92.885          |                 |             |                 | 1               | 223.584     | 223.584         |

\* исплата са проценom до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто I

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 73              | 8.264.000   | 113.205         | 72               | 8.024.170   | 111.447         |                 |             |                 | 1               | 239.830     |                 |
| II                     | 73              | 7.811.000   | 107.000         | 72               | 7.572.040   | 105.167         |                 |             |                 | 1               | 238.960     |                 |
| III                    | 74              | 8.048.000   | 108.757         | 73               | 7.808.760   | 106.969         |                 |             |                 | 1               | 239.240     |                 |
| IV                     | 74              | 8.206.000   | 110.892         | 73               | 7.966.470   | 109.130         |                 |             |                 | 1               | 239.530     |                 |
| V                      | 74              | 8.206.000   | 110.892         | 73               | 7.966.470   | 109.130         |                 |             |                 | 1               | 239.530     |                 |
| VI                     | 74              | 8.048.000   | 108.757         | 73               | 7.808.760   | 106.969         |                 |             |                 | 1               | 239.530     |                 |
| VII                    | 74              | 8.364.000   | 113.027         | 73               | 8.124.170   | 111.290         |                 |             |                 | 1               | 239.240     |                 |
| VIII                   | 74              | 8.048.000   | 108.757         | 73               | 7.808.760   | 106.969         |                 |             |                 | 1               | 239.830     |                 |
| IX                     | 74              | 9.084.000   | 122.757         | 73               | 8.844.470   | 121.157         |                 |             |                 | 1               | 239.530     |                 |
| X                      | 75              | 9.553.000   | 127.373         | 74               | 9.313.170   | 125.854         |                 |             |                 | 1               | 239.830     |                 |
| XI                     | 75              | 8.614.000   | 114.853         | 74               | 8.375.050   | 113.176         |                 |             |                 | 1               | 238.950     |                 |
| XII                    | 75              | 9.553.000   | 127.373         | 74               | 9.313.160   | 125.854         |                 |             |                 | 1               | 239.840     |                 |
| УКУПНО                 | 889             | 101.799.000 | 114.510         | 877              | 98.925.450  | 112.800         |                 |             |                 | 12              | 2.873.550   |                 |
| ПРОСЕК                 | 74              | 8.483.250   | 114.510         | 73               | 8.243.788   | 112.800         |                 |             |                 | 1               | 239.463     |                 |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 | у динарима |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |            |
| I                      | 73              | 9.515.996   | 130.356         | 72              | 9.239.832   | 128.331         |                 |             |                 | 1               | 276.164     | 276.164         |            |
| II                     | 73              | 8.994.367   | 123.211         | 72              | 8.719.204   | 121.100         |                 |             |                 | 1               | 275.162     | 275.162         |            |
| III                    | 74              | 9.267.272   | 125.233         | 73              | 8.991.787   | 123.175         |                 |             |                 | 1               | 275.485     | 275.485         |            |
| IV                     | 74              | 9.449.209   | 127.692         | 73              | 9.173.390   | 125.663         |                 |             |                 | 1               | 275.819     | 275.819         |            |
| V                      | 74              | 9.449.209   | 127.692         | 73              | 9.173.390   | 125.663         |                 |             |                 | 1               | 275.819     | 275.819         |            |
| VI                     | 74              | 9.267.272   | 125.233         | 73              | 8.991.787   | 123.175         |                 |             |                 | 1               | 275.485     | 275.485         |            |
| VII                    | 74              | 9.631.146   | 130.151         | 73              | 9.354.982   | 128.150         |                 |             |                 | 1               | 276.164     | 276.164         |            |
| VIII                   | 74              | 9.267.273   | 125.233         | 73              | 8.991.788   | 123.175         |                 |             |                 | 1               | 275.485     | 275.485         |            |
| IX                     | 74              | 10.460.226  | 141.354         | 73              | 10.184.407  | 139.512         |                 |             |                 | 1               | 275.819     | 275.819         |            |
| X                      | 75              | 11.000.280  | 146.670         | 74              | 10.724.115  | 144.920         |                 |             |                 | 1               | 276.164     | 276.164         |            |
| XI                     | 75              | 9.919.021   | 132.254         | 74              | 9.643.870   | 130.323         |                 |             |                 | 1               | 275.151     | 275.151         |            |
| XII                    | 75              | 11.000.280  | 146.670         | 74              | 10.724.104  | 144.920         |                 |             |                 | 1               | 276.176     | 276.176         |            |
| УКУПНО                 | 889             | 117.221.550 | 131.813         | 877             | 113.912.657 | 129.889         | 0               | 0           | 0               | 12              | 3.308.893   | 275.741         |            |
| ПРОСЕК                 | 74              | 9.768.462   | 131.813         | 73              | 9.492.721   | 129.889         | 0               | 0           | 0               | 1               | 275.741     | 275.741         |            |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024 године

Датум: 22.08.2025.г.

Одговорно лице  
н.д. Директора  
Александар Мартић  
Александар Мартић маст.ск.



Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |         | Планирана у 2025. години |         |
|----------------------------|----------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето    | Бруто 1                  | Нето    |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 86.738                   | 64.084  | 99.778                   | 72.787  |
|                            | Највиша зарада | 165.005                  | 104.345 | 206.337                  | 147.484 |
|                            | Најнижа зарада | 168.784                  | 105.251 | 238.960                  | 170.353 |
| Пословодство               | Највиша зарада | 238.445                  | 169.650 | 239.840                  | 170.970 |

Напомена: Пословодство предузећа је само директор, јер предузеће нема извршне директоре.



Одговорно лице  
в.д. Директора  
Александар Мартинов маст.ек.

Датум: 22.08.2025. г.



Прилог 116

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 1

| Реализација<br>а по<br>месецима | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                 | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                               | 73                 | 8.230.642   | 112.749            | 72                 | 7.990.812   | 110.984            |                    |             |                    | 1                  | 239.830     | 239.830            |
| II                              | 75                 | 7.796.265   | 103.950            | 74                 | 7.557.318   | 102.126            |                    |             |                    | 1                  | 238.947     | 238.947            |
| III                             | 72                 | 7.876.845   | 109.401            | 71                 | 7.637.959   | 107.577            |                    |             |                    | 1                  | 238.886     | 238.886            |
| IV                              | 73                 | 8.111.837   | 111.121            | 72                 | 7.873.618   | 109.356            |                    |             |                    | 1                  | 238.219     | 238.219            |
| V                               | 73                 | 8.109.173   | 111.085            | 72                 | 7.869.650   | 109.301            |                    |             |                    | 1                  | 239.523     | 239.523            |
| VI                              | 73                 | 7.912.056   | 108.384            | 72                 | 7.673.133   | 106.571            |                    |             |                    | 1                  | 238.923     | 238.923            |
| VII                             | 73                 | 8.283.657   | 113.475            | 72                 | 8.044.165   | 111.725            |                    |             |                    | 1                  | 239.492     | 239.492            |
| VIII                            |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IX                              |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| X                               |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XI                              |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XII                             |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                          | 512                | 56.320.475  | 110.023            | 505                | 54.646.655  | 108.234            | 0                  | 0           | 0                  | 7                  | 1.673.820   | 239.117            |
| ПРОСЕК                          | 73                 | 7.040.059   | 110.023            | 72                 | 6.830.832   | 108.234            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 239.117     | 239.117            |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 2

| Реализација<br>а по<br>месецима | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                 | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                               | 73                 | 9.470.425   | 129.732            | 72                 | 9.194.261   | 127.698            |                    |             |                    | 1                  | 276.164     | 276.164            |
| II                              | 75                 | 8.969.891   | 119.599            | 74                 | 8.694.744   | 117.497            |                    |             |                    | 1                  | 275.147     | 275.147            |
| III                             | 72                 | 9.062.759   | 125.872            | 71                 | 8.787.682   | 123.770            |                    |             |                    | 1                  | 275.077     | 275.077            |
| IV                              | 73                 | 9.333.365   | 127.854            | 72                 | 9.059.056   | 125.820            |                    |             |                    | 1                  | 274.309     | 274.309            |
| V                               | 73                 | 9.330.454   | 127.814            | 72                 | 9.054.644   | 125.759            |                    |             |                    | 1                  | 275.810     | 275.810            |
| VI                              | 73                 | 9.103.243   | 124.702            | 72                 | 8.828.123   | 122.613            |                    |             |                    | 1                  | 275.120     | 275.120            |
| VII                             | 73                 | 9.530.942   | 130.561            | 72                 | 9.255.167   | 128.544            |                    |             |                    | 1                  | 275.775     | 275.775            |
| VIII                            |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IX                              |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| X                               |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XI                              |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XII                             |                    |             |                    | 0                  | 0           |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                          | 512                | 64.801.079  | 126.591            | 505                | 62.874.182  | 124.529            | 0                  | 0           | 0                  | 7                  | 1.927.402   | 275.343            |
| ПРОСЕК                          | 73                 | 8.100.135   | 126.591            | 72                 | 7.859.273   | 124.529            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 240.925     | 275.343            |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Датум: 22.08.2025. г.

Одговорно лице  
в.д. Директора  
Александар Мартиновић



## Прилог 12.

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |                 | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |                 |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
|        | Укупан<br>износ                                        | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                                 | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3               | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3               |
| I      | 107.718                                                | 45.172                 | 31.273           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| II     | 102.930                                                | 43.164                 | 29.883           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| III    | 106.143                                                | 44.459                 | 30.842           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| IV     | 109.952                                                | 46.110                 | 31.921           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| V      | 112.057                                                | 46.993                 | 32.532           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| VI     | 106.042                                                | 44.470                 | 30.786           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| VII    | 113.053                                                | 47.409                 | 32.822           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| VIII   | 109.904                                                | 46.090                 | 31.907           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| IX     | 107.367                                                | 45.025                 | 31.171           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| X      | 112.210                                                | 47.496                 | 32.357           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| XI     | 130.000                                                | 48.100                 | 40.950           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| XII    | 130.000                                                | 48.100                 | 40.950           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |
| УКУПНО | 1.347.376                                              | 552.588                | 397.394          | 24              | 1.560.000                                       | 577.200                | 491.400          | 24              |
| ПРОСЕК | 112.281                                                | 46.049                 | 33.116           | 2               | 130.000                                         | 48.100                 | 40.950           | 2               |

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |                 | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |                 |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
|        | Укупан<br>износ                                        | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова | Укупан<br>износ                                 | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број<br>чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3               | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3               |
| I      | 166.232                                                | 69.710                 | 48.261           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| II     | 158.843                                                | 66.611                 | 46.116           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| III    | 163.800                                                | 68.610                 | 47.595           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| IV     | 169.680                                                | 71.156                 | 49.262           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| V      | 172.928                                                | 72.518                 | 50.205           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| VI     | 163.646                                                | 68.626                 | 47.510           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| VII    | 174.465                                                | 73.163                 | 50.651           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| VIII   | 169.604                                                | 71.124                 | 49.240           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| IX     | 165.690                                                | 69.484                 | 48.103           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| X      | 173.164                                                | 73.296                 | 49.934           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| XI     | 200.000                                                | 74.000                 | 63.000           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| XII    | 200.000                                                | 74.000                 | 63.000           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |
| УКУПНО | 2.078.052                                              | 852.298                | 612.877          | 24              | 2.400.000                                       | 888.000                | 756.000          | 24              |
| ПРОСЕК | 173.171                                                | 71.025                 | 51.073           | 2               | 200.000                                         | 74.000                 | 63.000           | 2               |

Датум: 22.08.2025.г.

Одговорно лице  
в.д. Директора

Александр Мартинов маст.ек.





Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију реализација 2024. година |                     |               |              | Комисија за ревизију план 2025. година |                     |               |              |
|--------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|----------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                  | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                           | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                       | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| II     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| III    | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| IV     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VI     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VII    | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VIII   | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| IX     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| X      | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| XI     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| УКУПНО | 0                                             |                     |               |              |                                        |                     |               |              |
| ПРОСЕК |                                               |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| I      | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| III    | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| IV     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| V      | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VI     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VII    | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| VIII   | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| IX     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| X      | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| XI     | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| XII    | 0                                             |                     |               |              | 0                                      |                     |               |              |
| УКУПНО | 0                                             |                     |               |              |                                        |                     |               |              |
| ПРОСЕК |                                               |                     |               |              |                                        |                     |               |              |

Датум: 22.08.2025.г.



Одговорно лице  
в.д. Директора  
  
Александар Мартинов маст.ек.





Прилог 15.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

| ПОЗИЦИЈА                                          | Реализација<br>(процена)<br>у 2024. години | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Добра</b>                                      |                                            |                           |                           |                           |                           |
| Материјал за одржавање хигијене                   | 420.067                                    | 150.000                   | 300.000                   | 450.000                   | 550.000                   |
| Канцеларијски материјал                           | 601.278                                    | 250.000                   | 500.000                   | 750.000                   | 1.000.000                 |
| Потрошни материјал                                | 2.080.467                                  | 675.000                   | 1.350.000                 | 2.025.000                 | 2.620.000                 |
| Електрична енергија                               | 3.274.563                                  | 750.000                   | 1.500.000                 | 2.250.000                 | 3.500.000                 |
| Погонско гориво- гас                              | 461.540                                    | 450.000                   | 500.000                   | 550.000                   | 900.000                   |
| Гориво за возила                                  | 1.708.136                                  | 800.000                   | 1.600.000                 | 1.900.000                 | 2.100.000                 |
| Резервни делови                                   | 632.881                                    | 250.000                   | 500.000                   | 550.000                   | 600.000                   |
| Алат и инвентар                                   | 1.212.889                                  | 1.600.000                 | 1.600.000                 | 1.600.000                 | 1.600.000                 |
| Грађевински контејнер                             | 989.732                                    | 1.000.000                 | 1.000.000                 | 1.000.000                 | 1.000.000                 |
| Набавка возила за контролу паркирања              |                                            | 2.000.000                 | 2.000.000                 | 2.000.000                 | 2.000.000                 |
| Набавка возила за службу одржавања                |                                            |                           | 0                         | 3.000.000                 | 3.000.000                 |
| Набавка путничког возила                          |                                            |                           |                           |                           |                           |
| Моторна опрема                                    | 7.221                                      | 25.000                    | 25.000                    | 150.000                   | 150.000                   |
| Немоторна опрема                                  |                                            | 150.000                   | 300.000                   | 400.000                   | 450.000                   |
| Намеситај                                         | 10.833                                     | 50.000                    | 200.000                   | 300.000                   | 400.000                   |
| Набавка рачуларске опреме (рачунари, штампачи...) | 464.250                                    | 300.000                   | 600.000                   | 900.000                   | 1.000.000                 |
| Електронска и фото опрема -фискалне касе          |                                            | 100.000                   | 200.000                   | 250.000                   | 300.000                   |
| Ел. и фото опрема - камере                        | 687.833                                    |                           | 2.000.000                 | 2.000.000                 | 2.000.000                 |
| Опрема за домаћинство и угоститељство             | 531.583                                    | 100.000                   | 400.000                   | 500.000                   | 700.000                   |
| Опрема за загл. Жив. средине -2 конт. за смеће    |                                            |                           |                           | 500.000                   | 500.000                   |
| <b>Укупно добра</b>                               | <b>13.083.273</b>                          | <b>8.650.000</b>          | <b>14.575.000</b>         | <b>21.075.000</b>         | <b>24.370.000</b>         |
| <b>Услуге</b>                                     |                                            |                           |                           |                           |                           |
| Транспортне услуге                                | 4.007.346                                  | 1.100.000                 | 2.200.000                 | 3.400.000                 | 4.660.000                 |
| Трошкови одржавања опреме и објеката              | 7.513.149                                  | 3.500.000                 | 4.000.000                 | 4.500.000                 | 5.500.000                 |
| Трошкови рекламе и пропаганде                     | 406.290                                    | 100.000                   | 200.000                   | 300.000                   | 700.000                   |
| Дезинфекција дезинсекција и дератизација          | 367.200                                    | 100.000                   | 200.000                   | 400.000                   | 500.000                   |
| Непроизводне услуге                               | 13.567.737                                 | 4.500.000                 | 9.000.000                 | 13.500.000                | 18.760.000                |
| Репрезентација                                    | 1.381.962                                  | 400.000                   | 750.000                   | 1.300.000                 | 1.500.000                 |
| Премије осигурања                                 | 394.042                                    | 550.000                   | 550.000                   | 550.000                   | 620.000                   |
| Платни промет                                     | 513.716                                    | 200.000                   | 400.000                   | 600.000                   | 740.000                   |
| Чланарине                                         | 196.732                                    | 62.500                    | 125.000                   | 187.500                   | 260.000                   |
| Остали нематеријални трошкови                     | 510.663                                    | 300.000                   | 600.000                   | 900.000                   | 950.000                   |
| <b>Укупно услуге</b>                              | <b>28.858.837</b>                          | <b>10.812.500</b>         | <b>18.025.000</b>         | <b>25.637.500</b>         | <b>34.190.000</b>         |
| <b>Радови</b>                                     |                                            |                           |                           |                           |                           |
| Радови на крозу                                   | 1.459.458                                  |                           |                           | 1.500.000                 | 1.500.000                 |
| Грађевински објекти - услуге и материјал          |                                            | 0                         | 0                         | 6.450.000                 | 6.450.000                 |
| <b>Укупно радови</b>                              | <b>1.459.458</b>                           | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>7.950.000</b>          | <b>7.950.000</b>          |
| <b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>           | <b>43.401.568</b>                          | <b>19.462.500</b>         | <b>32.600.000</b>         | <b>54.662.500</b>         | <b>66.510.000</b>         |

Датум: 22.08.2025 г.

М.П.

в.д. Директор

Александар Мартинов Мастек



Прилог 16

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

| Редни број | Назив инвестиције                                         | Година почетка финансирања | Година завршетка финансирања | Укупна вредност пројекта | Репозиционо стање 31.12.2024. године | Структура финансирања                 | Износ прелиминарних изданака финансирања | План 2025. године |                   |                   |                   | План 2026. године | План 2027. године |
|------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      |                                       |                                          | 01.01.01.03.2025. | 01.01.30.06.2025. | 01.01.30.09.2025. | 01.01.31.12.2025. |                   |                   |
| 1.         | Веома за контролу парковалишта из ватика                  | 2025                       | 2025                         | 20000                    | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 2.000                                    |                   |                   |                   | 2.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 2.000                                    |                   |                   |                   | 2.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 3.000                                    | 0                 | 0                 | 2.000             | 2.000             | 0                 | 0                 |
| 2          | Београд на љубави издана                                  | 2025                       | 2025                         | 3000                     | 0                                    | Појављ. ср.<br>Ср. буџета             |                                          |                   |                   |                   | 3.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 3.000                                    | 0                 | 0                 | 3.000             | 3.000             | 0                 | 0                 |
| 3          | Мистерија опрема                                          | 2025                       | 2025                         | 150                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 150                                      | 25                | 25                | 150               | 150               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 150                                      | 25                | 25                | 150               | 150               |                   |                   |
| 4          | Нематеријална опрема                                      | 2025                       | 2025                         | 450                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 450                                      | 150               | 300               | 400               | 450               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 450                                      | 150               | 300               | 400               | 450               |                   |                   |
| 5          | Напомена                                                  | 2025                       | 2025                         | 400                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 400                                      | 50                | 300               | 400               | 400               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 400                                      | 50                | 300               | 400               | 400               |                   |                   |
| 6          | Рачунарска опрема (рачунари, штампачи)                    | 2025                       | 2025                         | 1000                     | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 1.000                                    | 500               | 600               | 900               | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 500               | 600               | 900               | 1.000             |                   |                   |
| 7          | Електронска и фотографска опрема                          | 2025                       | 2025                         | 2000                     | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 2.000                                    | 300               | 600               | 900               | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 2.000                                    | 300               | 600               | 900               | 1.000             |                   |                   |
| 8          | Фискална каса                                             | 2025                       | 2025                         | 300                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 300                                      | 100               | 200               | 250               | 300               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 300                                      | 100               | 200               | 250               | 300               |                   |                   |
| 9          | Опрема за домаћинство и угодност                          | 2025                       | 2025                         | 700                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 700                                      | 100               | 400               | 250               | 700               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 700                                      | 100               | 400               | 250               | 700               |                   |                   |
| 10         | Опрема за заштиту животне средине - 2 контејнера за смеће | 2025                       | 2025                         | 500                      | 0                                    | Својств. ср.<br>Појављ. ср.<br>Остало | 500                                      | 0                 | 0                 | 500               | 500               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 500                                      | 0                 | 0                 | 500               | 500               |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Појављ. ср.                           |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Ср. буџета                            |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Остало                                |                                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Укупно                                | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   |                   |
|            |                                                           |                            |                              |                          |                                      | Својств. ср.                          | 1.000                                    | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |                   | </                |



Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција                                | План 2024. година | Реализација (процена) 2024. година | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|------------|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство                             |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | Донације                                | 100.000           | 100.000                            |                        |                        |                        |                        |
| 3.         | Хуманитарне активности                  |                   |                                    |                        |                        |                        |                        |
| 5.         | Репрезентација                          | 1.500.000         | 1.381.962                          | 300.000                | 750.000                | 1.200.000              | 1.500.000              |
| 6.         | Реклама и пропаганда 5350               | 700.000           | 406.290                            | 50.000                 | 200.000                | 500.000                | 700.000                |
| 7.         | Остало (отпремнине и јубиларне награде) | 5.895.000         | 4.076.299                          | 2.450.000              | 2.700.000              | 4.040.000              | 5.050.000              |

Датум: 22.08.2024.г.



Одговорно лице  
Александар Мартинов маст.ек.