

На основу члана 39 став 1 тачка 3 Статута ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин, Надзорни одбор ЈКП Зрењанин, на седници одржаној дана 28.10.2025. године, донео је следећу:

ОДЛУКУ

1. Усваја се Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за период од 01.01.2025. до 30.09.2025. године, број 1717/1 од дана 23.10.2025. године.
2. Одлуку и Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања ЈКП “Пијаце и паркинзи” Зрењанин за период од 01.01.2025. до 30.09.2025. године, број 1717 /1од дана 23.10.2025. године доставити Оснивачу.

ЈКП “Пијаце и паркинзи”
Зрењанин, Бул.Милутина Миланковића бб
Број: 9/93-1
Датум: 28.10.2025.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Љубомир Бубевић



ЈКП „ПИЈАЦЕ И ПАРКИНЗИ“ ЗРЕЊАНИН

Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања
за период од 01.01.2025.г. до 30.09.2025.г.

Зрењанин, октобар, 2025.г.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈКП „Пијаце и паркинзи“ Зрењанин
 Седиште: 23000 Зрењанин, Булевар Милутина Миланковића бб.
 Претежна делатност: 6820 Издавање некретнина
 Матични број: 08759731
 ПИБ: 101165299
 Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.

Делатности јавног предузећа су:

- Делатност одржавања пијаца у граду Зрењанину и пружање услуга на њима;
- Издавање некретнина;
- Делатност одржавања паркинга у граду Зрењанину и пружање услуга на њима;
- Услуге у друмском саобраћају – пратеће активности везане за рад „Паук“-а.

Структура и организација предузећа

Оснивач: Град Зрењанин 2002.г.

Власници и њихови удели: Предузеће је 100% у државној својини.

Органи предузећа

Надзорни одбор:

Функција	Презиме и име	Напомене
Председник	Љубомир Бубњевећ	Представник оснивача
Чланови	Љиљана Станижан	Представник оснивача
	Дарко Данкулов	Представник запослених

Пословодство / колегијум

Функција	Име и презиме
в.д. Директор	Александар Мартинов
Директор сектора за оперативне послове	Бранислав Добријевић
Руководилац службе за послове пијаца	Слободан Јуришин
Руководилац службе за послове паркирања	Дарко Данкулов
Директор сектора за економске и правне послове	Богослав Симић
Руководилац службе за финансијско рачуноводствене послове	Тамара Блажић
Директор техничког сектора	Драган Петрин
Руководилац службе одржавања	Марко Зарубица

Годишњи/трогодишњи програм пословања:

Годишњи програм пословања усвојен је на седници Скупштине града Зрењанина Закључак бр: 003474155 2024 09178 001 000 000 001 04 038 од 17.12.2024.г.

II ОБЈАШЊЕЊЕ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ

У извештајном периоду за 2025. г. пословање ЈКП „Пијаце и паркинзи“ је своје пословање и своје обавезе усагласило са динамиком и обимом средстава остварених од пружених услуга предузећа.

Овај период карактерише:

- повољни временски услови су омогућили бољи рад пијаца и паркинга;
- испуњење основних функција предузећа које се огледа кроз одржавање санитарне, хигијенске исправности пијаца и техничке исправности опреме;
- нови начин контроле паркирања резултирао је повећање прихода од паркирања;
- рад са два специјална возила „Паук“.
- Настављено је уређење простора иза нове пијаце у циљу одвајања продајног простора за продају половне робе од простора намењеног за продају из возила и простора опредељеног за паркирање.
- На простору пијаце у Југ Богдановој улици одржан је 18. ноћни базар
- У извештајном периоду нисмо имали блокаде рачуна, нисмо имали кашњења у роковима измирења обавеза према привредним субјектима, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама.

Циљ предузећа у 2025.г. био је:

- Унапређење квалитета услуга.
- Финансијска стабилност пословања.
- Повећање ефикасности наплате потраживања.
- Уређење ефикасности рада.
- Модернизација опреме у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење паркинг и пијачног простора.
- Унапређење људских ресурса.
- Унапређење транспарентности ЈКП.
- Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за уређивање, одржавање и коришћење пијаце.

Праћење ризика

- Пад квалитета услуга- Појачана контрола рада запослених и стална анализа потреба корисника услуга.
- Пад финансијске стабилности пословања- Континуирано праћење планираних и остварених прихода и расхода са акцентом на повећање обима пружених услуга како би се повећали приходи.
- Пад ефикасности наплате потраживања- Континуирано праћење планираног и стварног новчаног тока, одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза. Праћење доспелих потраживања и наплата утуживањем.
- Пад ефикасности рада -Редовна контрола рада запослених, опреме и технолошких процеса.
- Ризик од кварова опреме- Редовно одржавање опреме и замена дотрајале опреме.
- Одлив стручних кадрова из ЈКП -Оспособити шири круг запослених за рад на кључним радним местима (едукација, усавршавање).
- Квар на сајту ЈКП, хакерски напад- Обезбедити квалитетну антивирус заштиту. Константна обука запослених.
- Смањење или губитак закупаца тезги или закупаца пословног простора- Континуирано улагање у опремање пијачних места. Увођење нових садржаја у рад пијаца. Подизање нивоа хигијене.

Веза са буџетом

	2024.г. План	2024.г. Реализ.	2025.г. План	2025.г. Реализ.	У %
Средства која су уплаћена у буџет града					
Средства која су повучена из буџета града					
За повећање вредности капитала					
Санација крова ммс у Југ Богдановој	1.500.000	1.459.458			
Стављање у функцију паркинга Пескара	2.500.000	0			
Уређење паркинга Превлака	2.000.000	0			

У 2024. години нисмо уплаћивали средства у буџет града.

Програмом предузећа за 2024.г. планиран је износ од 6.000.000 динара субвенција од чега је реализовано 1.459.458 динара, за санацију крова ММС у Југ Богдановој улици.

У 2025. години предузеће не планира приходе из буџета града Зрењанина.

Структура сопствених прихода предузећа

Контго	Назив	Реализација I-XII 2024.	План I-XII 2025.	Реализација I- IX/2025	% у одно су на план
604	Приходи од префакт. трошкова	267.234,90	350.000,00	125.620,01	36%
61421	Приходи од продаје услуга - паркинзи	114.157.572,93	142.000.000,00	92.114.742,56	65%
61422	Приходи од продаје услуга – пијаци	32.639.620,93	47.250.000,00	26.786.962,18	57%
6142601	Приходи од продаје услуга – „Паук“	6.228.591,41	10.000.000,00	6.901.724,95	69%
6142701	Приходи од продаје услуга – разно	2.083,33	10.000,00	0	0%
64	Приходи од субвенција	1.459.458,00		0	%
650	Други пословни -приходи од закупнина	5.830.817,66	8.800.000,00	4.552.759,47	52%
6623	Финансијски приходи од камата	5.127,23	100.000,00	8.378,48	8%
6632	Позитивне курсне разлике	276,87	100.000,00	39,47	0%
669	Остали финансијски приходи	48.570,14	100.000,00	20.466,00	20%
6731	Добици од продаје осталог материјала	8.420,00	100.000,00	13.513,50	14%
675	Наплаћена раније отписана потраживања		100.000,00	0	0%
679	Остали непоменути приходи	366.031,24	1.150.000,00	290.328,38	25%
685	Прих. од услкл.вр.потр.и кратк.фин.пл.	1.199.905,81	1.325.000,00	103.844,71	8%
692	Прих.по осн.испр.гр. из ранијих година	9.200,00	100.000,00	0	0%
	Укупно	162.222.910,45	211.485.000,00	130.918.379,71	62%

Структура расхода предузећа

Конто	Назив	Реализација I-XII 2024.	План I-XII 2025.	Реализација I- IX/2025.	% у односу на план
5120	Трошкови мат. за одржавање хигијене	420.067,34	550.000,00	473.837,51	86%
5121	Трошкови канцеларијског материјала	601.278,34	1.000.000,00	630.637,00	63%
5129	Трошкови осталог режијског материјала	2.080.476,27	2.620.000,00	1.278.324,09	49%
5130	Трошкови електричне енергије	3.274.563,42	3.500.000,00	2.003.800,98	57%
5131	Други трошкови погонског горива - гас	461.540,33	900.000,00	316.246,97	35%
5133	Трошкови горива за возила	1.708.135,92	2.100.000,00	1.334.343,28	64%
5140	Трошкови резервних делова	632.881,30	600.000,00	367.681,66	61%
515	Трошкови алата и инвентара и ХТЗ опреме	1.212.888,65	1.600.000,00	50.131,92	3%
520	Трошкови зарада и накнада	83.957.557,78	101.799.000,00	72.979.260,37	72%
521	Трош. пор.и доп.на зараде на терет послод.	12.719.568,56	15.423.000,00	10.993.251,42	71%
522	Трошкови накнада по уговору о делу	0	100.000,00	0	0%
524	Трошкови накнада- јавни радови инвалиди, прив.пов.послови	57.722,83	100.000,00	0	0%
5250	Трошкови накнада - моја прва плата	321.429,15	540.000,00	0	0%
526	Трошкови накнада чланова надзор. одбора	2.014.983,71	2.400.000,00	1.737.599,29	72%
5290	Отпремнине за одлазак у пензију	2.247.059,95	1.500.000,00	1.424.605,00	95%
5291	Отпремнине технолошки вишак		1.050.000,00	0	0%
5292	Јубиларне награде	1.829.238,92	2.500.000,00	486.324,55	19%
5293	Солидарна помоћ	4.080.120,54	4.385.000,00	1.897.897,92	43%
5294	Накнаде трош.сметшт. и исхране на сл.путу	506.687,80	1.200.000,00	375.664,47	31%
5295	Накнаде трош.превоза на службеном путу	125.975,67	400.000,00	10.462,20	3%
5296	Накнаде трош.превоза на рад	5.599.730,19	8.100.000,00	4.739.168,83	59%
5298	Остале накнаде трошкова запосленима	216.000,00	485.000,00	48.561,05	10%
5312	Трошкови ПТТ услуга	4.007.346,36	4.660.000,00	2.871.347,10	62%
5320	Услуге за одржавање основних средстава	7.513.148,73	13.450.000,00	3.997.524,43	30%
5350	Трошкови рекламе и пропаганде у земљи	406.290,00	700.000,00	10.800,00	2%
53901	Дератизација	367.200,00	500.000,00	287.750,00	58%
540	Трошкови амортизације	4.603.870,60	7.000.000,00	3.431.100,77	49%
5500	Трошкови здравствених услуга	309.954,00	1.000.000,00	472.431,44	47%
5501	Трошкови адвокат. услуга и извршитеља	582.920,00	800.000,00	466.674,80	58%
5502	Трошкови услуга чипшења	4.397.376,76	5.250.000,00	3.266.718,96	62%
5503	Трошкови ревизије	291.666,67	300.000,00	291.666,67	97%
5504	Трошкови савет. и друге интел. услуге	998.802,96	1.400.000,00	535.295,00	38%
5509	Трошкови других непроизводних услуга	6.987.016,77	9.460.000,00	5.483.734,17	58%
5510	Трошкови репрезентације	1.381.961,76	1.500.000,00	1.083.392,95	72%
5520	Трош.прем.осигур. основних средстава	149.032,63	200.000,00	116.880,00	58%
5521	Трош.прем.осигур. – осиг. лица од незгоде	29.700,00	50.000,00	29.304,00	59%
5522	Трош.прем.осигур. – од пожара	49.005,77	80.000,00	76.107,83	95%
5523	Трош.прем.осигур. – од опште одговорн.	108.139,75	190.000,00	180.664,54	95%
5524	Трош.прем.осигур. – запослен. у сл. смрти	44.625,00	60.000,00	37.428,40	62%
5525	Трош.прем.осигур. новца у транспорту	13.538,49	40.000,00	18.272,58	46%
5527	Здравствено осигурање		250.000,00	0	0%
5530	Трошкови платног промета у земљи	374.376,67	500.000,00	257.443,50	51%
5531	Накнада банке	46.159,83	100.000,00	45.620,68	45%
5532	Трошкови платног промета у иностранству	2.650,00	10.000,00	0	0%
5533	Провизија платних картица	89.529,72	100.000,00	81.754,55	82%
5534	Трошкови регистрације и брисања меница	1.000,00	10.000,00	1.600,00	16%

554	Трошкови чланари прив.ком.и посл. удруж.	196.732,00	260.000,00	158.432,00	61%
5550	Трошкови пореза на имовину	285.877,62	300.000,00	296.599,68	99%
5554	Накнада за заштиту животне средине	0	50.000,00	0	0%
5590	Остали нематеријални трошкови	24.909,00	150.000,00	49.248,00	33%
5599	Други нематеријални трошкови	199.876,52	700.000,00	160.688,79	23%
5622	Расходи затезних камата		50.000,00	16.973,65	34%
5624	Расходи камата према трећим лицима	2.255,64	50.000,00	13.682,50	27%
5625	Расходи кам. по обав. за порезе допр.и др.	0	50.000,00	0	0%
5632	Негативне курсне разлике	1.482,25	10.000,00	1.265,38	13%
569	Остали финансијски расходи	123.429,09	50.000,00	0	0%
5709	Губици по основу расход и отписа	0	200.000,00	0	0%
5760	Расходи по основу директног отписа	0	500.000,00	0	0%
579	Остали непоменути расходи	72,94	600.000,00	188.900,00	31%
5794	Расх. по основу накнаде штете трећим лицима		300.000,00	220.000,00	73%
5799	Други непоменути расходи		100.000,00	0	0%
585	Обезвређена потраживања	0	500.000,00	0	0%
5851	Обезв. потраж. без утиц. на порески биланс	5.701.045,48	6.000.000,00	0	0%
5852	Обезв. Потраж. са утиц. на порески биланс	0	200.000,00	0	0%
592	Расх. по осн.испр.греш. које нису мат.знач.	138.433,24	400.000,00	675.585,73	169%
Укупно		163.497.132,92	211.232.000,00	125.973.686,63	60%

1. БИЛАНС УСПЕХА

Предузеће је у посматраном периоду 01.01.-30.09.2025.г. остварило приходе у износу од 130.918.379,71 динара, трошкове у износу од 125.973.686,63 динара и добитак пре опорезивања у износу од 5.621.278,81 динара. На висину оствареног добитка највећи утицај су имали разграничени приходи из претходне године који су пренети на коната прихода у 2025 години и рестриктивна политика набавке.

- Приходи од паркирања су за 10% нижи од плана, али су за 7% виши у односу на претходну годину. Разлог је појачана контрола паркирања.
- Приходи од пијачних услуга су нижи од планираних за 18%, али за 9% виши у односу на претходну годину. Разлог је ефекат повећање цена пијачних услуга.
- Приходи од „паук“-а су за 6% нижи од планираних, али су за 29% виши од остварених прихода из претходне године, ефекат је повећано ангажовање саобраћајне и комуналне полиције.
- Други пословни приходи су нижи од планираних из разлога остварених нижих цена закупа, али су за 2% виши у односу на претходну годину.
- Остали приходи немају већи утицај на пословање предузећа.

Трошкови су се углавном кретали испод нивоа планираних величина, осим за трошкове који су плаћени за целу годину, и за трошкове за које нисмо добили благовремено документацију из претходних година.

2. БИЛАНС СТАЊА

На дан 30.09.2025. г. у односу на план актива и пасива су мање за 21%:

- Стална имовина је мања јер нису реализоване планиране набавке;
- Обртна имовина се повећала. Повећала су се потраживања од купаца и остала краткорочна потраживања.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Извештај показује да је предузеће остварило за 17,63% мање приливе и за 15,93% мање одливе готовине у односу на план. Не остваривање планираних прилива готовине имало је утицај на рестриктивну политику набавки добара, услуга и инвестиционих улагања.

Салдо готовине на дан 30.09.2025.г. био је 2.124.310,62 динара.

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

- Трошкови зарада запослених, су били у складу са планом.
- Трошкови накнада члановима надзорног одбора зависе од просечне зараде запослених и били су испод нивоа планираних.
- Накнаде трошкова на службеном путу су нижи од планираних.
- Трошкови отпремнина су нижи од планираних из разлога мањег броја радника који су примили ове накнаду.
- Трошкови јубиларних награда су нижи у односу на план.
- Трошкови за помоћ радницима су нижи од планираних.
- Трошкови стручног усавршавања запослених су нижи у односу на план.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У односу на 30.06.2025.г.:

- један радник на неодређено време је отишао у редовну пензију;
- за два радника је продужен уговор на одређено време;
- три радника који су били на одређено време су добила решење за рад на неодређено време

6. РАСПОНИ ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Анализа показује тенденцију смањивања распона између радника са различитом стручном спремом. Применом минималне цене рада која важи за 2025.г. вредносно се изједначавају сви послови од првог закључно са четвртим степеном стручне спреме.

Од укупно запослених 74 радника 25 радника прима додатак до минималне зараде, а само 9 би имали зараду изнад просечне зараде у Републици Србији.

Исплаћена просечна зарада предузећа, у првих 9 месеци 2025. г., је за 27% нижа од просечне зараде у Републици Србији по последње објављеним подацима.

Исплаћене зараде су у складу са планираним.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Планом за 2025. годину нису планирана средства из буџета Града Зрењанина.

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 30.09.2025. године*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025г.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	160.585	208.410	152.270	130.482	86%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	267	350	270	126	47%
600, 602 и 604	I. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	267	350	270	126	47%
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	153.028	199.260	146.000	125.803	86%
610, 612 и 614	II. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	153.028	199.260	146.000	125.803	86%
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7.290	8.800	6.000	4.553	76%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	К. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	157.530	201.992	151.163	124.856	83%
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.391	12.870	10.500	6.455	61%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	113.676	139.982	101.413	94.693	93%
520	I. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	83.957	101.799	74.079	72.979	99%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.720	15.423	11.223	10.993	98%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.999	22.760	16.111	10.721	67%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.604	7.000	5.250	3.431	65%
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	12.294	19.310	17.000	7.167	42%
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	16.565	22.830	17.000	13.110	77%
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.055	6.418	1.107	5.626	508%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	53	300	175	28	16%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5	100	50	8	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		100	50		27%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	48	100	75	20	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	127	440	257	32	12%
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	380	200	31	16%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2	10	7	1	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	123	50	50		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	74	140	82	4	5%
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1.200	1.325	225	104	46%
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.701	6.700	200		0%
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	375	1.350	600	304	51%
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	0	1.700	350	409	117%
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	162.213	211.385	153.270	130.918	85%
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	163.358	210.832	151.970	125.297	82%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		553	1.300	5.621	432%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1.145				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	129	300	300	676	225%
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		253	1.000	4.945	495%
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1.274				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051					
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		253	1.000	4.945	495%
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1.274				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умњена (резервна) зарада по акцији	1062					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.

М. П.

в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.



Образац 1а.

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	01.01.-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.г.)
				План	Реализација	
1	2	3	4	6	7	8
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	21.880	33.380	20.332	61%
01	И НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	
02	ИИ НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	21.880	33.380	20.332	61%
023	2. Постројења и опрема	0011	21.880	33.380	20.332	61%
04 и 05	ИВ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	0	0	0	
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕЊА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	67			
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	25.111	23.170	24.516	106%
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	416	500	388	78%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	416	500	388	78%
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	18.359	16.310	20.947	128%
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	18.359	16.310	20.947	128%
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.196	1.000	1.017	102%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.131	1.000	720	72%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	65		297	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048	0	0	0	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.110	5.310	2.124	40%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	30	50	40	80%
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	47.058	56.550	44.848	79%
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0401	33.334	37.740	38.279	101%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.308	9.440	9.979	106%
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.308	8.440	5.034	60%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	1.000	4.945	495%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.274	0	0	
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	1.274			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415	0	0	0	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	0	0	0	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	0	0	0	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	13.724	18.810	6.569	35%
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	0	0	0	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део), 428	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
430	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	232	600	414	69%
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	4.902	8.460	1.966	23%
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.541	8.210	1.506	18%
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		250	460	184%
44, 45 и 46 осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	3.411	9.500	3.414	36%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.183	6.500	844	13%
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.228	3.000	2.548	85%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			22	
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.179	250	775	310%
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	47.058	56.550	44.848	79%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.

м.п.

в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 16.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 30.09.2025. године*

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025**)
				План	Реализација	
1	2			3	4	8
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 4)						
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	191.503	238.599	185.671	152.943	82%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	182.645	224.599	173.671	147.255	85%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5			8	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.853	14.000	12.000	5.680	47%
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 8)						
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	44.265	65.000	49.000	37.065	76%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	113.676	133.563	102.291	94.626	93%
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	240	180	31	17%
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012				210	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	27.592	30.000	22.500	22.113	98%
8. Остали одливи из пословних активности	3014	100				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)						
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)						
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)						
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)						
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3.023	11.500	11.500	1.883	16%
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)						
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)						
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)						
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)						
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)						
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)						
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)						
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)						
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0						
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0						
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА						
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ						
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ						
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА						

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.

м.п.

в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.*)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	61.012.452	74.068.000	53.900.000	53.076.663	98%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	83.957.558	101.799.000	74.079.000	72.979.260	99%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	96.677.126	117.221.550	85.301.970	83.972.512	98%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	73	75	74	74	100%
4.1.	- на неодређено време	55	65	64	59	92%
4.2.	- на одређено време	18	10	10	15	150%
5	Накнаде по уговору о делу	0	100.000	100.000		0%
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	4	4		0%
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима (524)	57.723	100.000	100.000		0%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1	1	1		0%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора (525)	321.429	540.000	540.000		0%
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	3	3	3		0%
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима надзорног одбора (526)	2.014.984	2.400.000	1.800.000	1.737.599	97%
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	100%
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18	Број чланова Комисије за ревизију					
19	Превоз запослених на посао и са посла (5296)	5.599.730	8.100.000	6.075.000	4.739.169	78%
20	Дневнице на службеном путу (5294)	506.688	800.000	600.000	375.664	63%
21	Накнаде трошкова на службеном путу(5295)	125.976	800.000	600.000	10.462	2%
22	Отпремнина за одлазак у пензију (5290+5291)	2.247.060	2.550.000	2.550.000	1.424.605	56%
23	Број прималаца	5	4	4	3	75%
24	Јубиларне награде(5292)	1.829.239	2.500.000	1.490.000	486.325	33%
25	Број прималаца	7	9	5	2	40%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника (5293+52932+52933)	4.080.121	4.385.000	4.000.000	1.897.898	47%
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (5298)	216.000	485.000		48.561	
30	Трошкови стручног усавршавања запослених (55041+5540+55042+55043)	998.803	1.400.000	1.050.000	476.695	45%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 3

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 30.06.2025. године*	57			18					
	Одлив кадрова									
1.	Споразумни раскид радног односа									
2.	Истек рада на одређено време				2					
3.	Истек рада на одређено време са прерастањем				3					
4.	Отказ уговора о раду									
5.	Пензија	1								
6.	Смрт									
7.	Остало									
	Пријем									
1.	Пријем на неодређено време									
2.	Пријем на одређено време				2					
3.	Прерастање са одређеног на неод.	3								
4.	Остало									
...										
	Стање на дан 30.09.2025. године**	59	19	40	15	5	10	0	0	0

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.

м.п. 4

в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.



Образац 4

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 30.09.2025.*

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	99.778	72.787	82.383	60.593
	Највиша појединачна зарада	206.337	147.484	207.213	148.098
	Просечна зарада	112.928	99.007	107.805	78.452
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	238.960	170.353	237.872	169.591
	Највиша појединачна зарада	239.840	170.970	239.830	170.963
	Просечна зарада	239.463	170.705	239.024	170.398

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља
Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 5

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

План за 2025. годину			година				(текућа	Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.		
Намена								
Намена								
Намена								
Намена								
Намена								
Намена								
УКУПНО:			0	0	0	0		

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01 - 31.03.2025. године*							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	5
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:			0	0	0	0	0

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 6

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01 - 30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.*)
					План	Реализација	
1.	Спонзорство						
2.	Донације(5699)	100.000	100.000				
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација (551)	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.200.000	1.083.393	90%
6.	Реклама и пропаганда (535)	700.000	700.000	700.000	500.000	10.800	2%
7.	Остало (5290+5291+5292)	5.895.000	5.895.000	5.050.000	4.040.000	1.910.930	47%

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 8

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Валута	Уговорени износ кредита	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености 31.12. 2024. године* у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на 31.12.2024. године* у динарима	Година поључења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током Јелпе године	План шљивања по кредиту за текућу годину у динарима							
													Главница први квартал	Главница други квартал	Главница трећи квартал	Главница четврти квартал	Камата први квартал	Камата други квартал	Камата трећи квартал	Камата четврти квартал
Домћи кредитор																				
Укупно домаћи кредитор																				
Страни кредитор																				
Укупно страни кредитор																				
					Укупно кредитно задужење															
					од чега за ликвидности															
					од чега за пројекте															

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартинов маст.ек.

Образац 9

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ	АОП	Врста средстава (текући)	Назив банке	Износ у оригиналној	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024. (претходна година)	068	Текући рачун	Управа за трезор		2.797
	068	Текући рачун	Банка Интеза		4.678.785
	068	Текући рачун	Банка Поштанска штедионица		91.922
	068	Текући рачун	Аик банка		
	068	Девизни рачун (еуро)	Банка Интеза		28.952
	068	Благајна-прелазни рачун			307.180
	Укупно у динарима				
31.03.2025.	068	Текући рачун	Управа за трезор		2.797
	068	Текући рачун	Банка Интеза		2.510.820
	068	Текући рачун	Банка Поштанска штедионица		2.519.959
	068	Текући рачун	Аик банка		0
	068	Девизни рачун (еуро)	Банка Интеза		0
	068	Благајна-прелазни рачун			523.662
	Укупно у динарима				
30.06.2025.	068	Текући рачун	Управа за трезор		2.797
	068	Текући рачун	Банка Интеза		1.886.782
	068	Текући рачун	Банка Поштанска штедионица		1.989.961
	068	Текући рачун	Аик банка		0
	068	Девизни рачун (еуро)	Банка Интеза		0
	068	Благајна-прелазни рачун			383.830
	Укупно у динарима				
30.09.2025.	068	Текући рачун	Управа за трезор		2.797
	068	Текући рачун	Банка Интеза		1.223.823
	068	Текући рачун	Банка Поштанска штедионица		528.454
	068	Текући рачун	Аик банка		0
	068	Девизни рачун (еуро)	Банка Интеза		
	068	Благајна-прелазни рачун			369.236
	Укупно у динарима				
31.12.2025.	068	Текући рачун	Управа за трезор		
	068	Текући рачун	Банка Интеза		
	068	Текући рачун	Банка Поштанска штедионица		
	068	Текући рачун	Аик банка		
	068	Девизни рачун (еуро)	Банка Интеза		
	068	Благајна-прелазни рачун			
	Укупно у динарима				

Датум: 15.10.2025.



в.д. Директор

Александар Мартићов маст.ек.

ЦИЉЕВИ И ИНДИКАТОРИ									
Назив предузећа	Опис планираних и испуњених циљева	Циљ	Планирана достигнутост	Планирани индикатор	K1	K2	K3	K4	Верификација
ЈКП "Пијане и паркинг"	Део планираних циљева остварен је у потпуности, а део није реализован услед померања рока за стварање у функцију паркинга "Поскара" и код Градског базен	Унапређење квалитета услуга	Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП	43	0	0	0		визуелна слика урађена
			Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација	21	34	45	52		Извештај ЈКП
			Укупан број жалби корисника	170	108	128	174		Извештај ЈКП
		Финансијска стабилност пословања	Процент повећања пословних прихода ЈКП у бази годни у односу на претходну годину (реализоване вредности)	21,5	6	5	6		Финансијски извештај ЈКП
			Удео укупних прихода остварених на тржишту из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП	1	0	0	1		Финансијски извештај ЈКП
			Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе	0	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
			Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП	99	100	100	96		Финансијски извештај ЈКП
			Износ нето добитка	180.000	3.254.000	3.429.000	4.945.000,00		Финансијски извештај ЈП
			Износ нето губитка	0					Финансијски извештај ЈП
			ЕБИТДА	4.030.000	4.728.000	5.712.000	8.407.000,00		Финансијски извештај ЈКП
			Радио ликвидности	216	243	240	373		Финансијски извештај ЈКП
			Профитна бруто маргина	1,1	0,77	0,04	1,05		Финансијски извештај ЈКП
			РОА	0,6	7,00	7	11		Финансијски извештај ЈКП
		РОЕ	0,8	10,00	10	14		Финансијски извештај ЈКП	
		Повећање ефикасности исплате потраживања	Процент наплате потраживања	92	75	82	86		Финансијски извештај ЈКП
			Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима	8	6	6	5		Финансијски извештај ЈКП
			Удео принудно наплаћених услуга у укупно наплаћеним услугама за годину дана	1,8	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
		Унапређење ефикасности рада	% издатог пословног простора којим ЈКП управља	100	100	100	100		Извештај службе пијаса
			% вијечна места (теге) којим ЈКП управља	32	31	31	31		Извештај службе пијаса
			Укупан број паркинг места	2.262	1.857	1.857	1.857		Извештај службе паркинга
			% остварених прихода од паркирања у текућој години у односу на приход од паркирања у претходној години	132	106	105	107		Извештај службе паркинга
			% остварених прихода од наплате пијачарне у текућој години у односу на приход од наплате пијачарне у претходној години	111	107	107	109		Извештај службе пијаса
		Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са малинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	0	100	100	100		Финансијски извештај ЈКП
			Процент инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	0	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
			Процент инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са малинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	0	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
			Процент инвестиционог улагања ЈКП у објекте искључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈКП	0	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
			Процент инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП	0	0	0	0		Финансијски извештај ЈКП
			Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Процент запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених	14	14	14	14	
		Процент запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне)		10	12	12	12		Извештај ЈКП
		Процент запослених жена у односу на укупан број запослених		29,5	35	34	32		Извештај ЈКП
		Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених		4	4	4	4		Извештај ЈКП
		Процент жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених		1	1	1	1		Извештај ЈКП
		Унапређење транспарентности ЈКП		Број прегледа сајта ЈКП	1.300	11.846	22.753	68.713	
Просечно време задивања посетиоца на сајту	3,1		4	5	4		Извештај ЈКП		
Број обрађених пијачних места	1.400		1.400	1.400	1.400		Извештај ЈКП		
Површина пијачних теги	3.128		3.128	3.128	3.128		Извештај ЈКП		
Континуирано унапређење квалитета пружених услуга везаних за	Површина непромененог простора за продају	8.150	8.150	8.150	8.150		Извештај ЈКП		

Датум: 15.10.2025.

М.П.

в.д. Директор

Александар Мертвовић м.п.



Handwritten signature in blue ink.